

INC



JEDNOSTKOWE SPRAWOZDANIE FINANSOWE ZA ROK 2025

WYBRANE DANE FINANSOWE, ZAWIERAJĄCE PODSTAWOWE POZYCJE ROCZNEGO
SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO (RÓWNIŻ PRZELICZONE NA EURO)

	w tys. zł		w tys. EUR	
	rok 2025 okres od 2025-01-01 do 2025-12-31	rok 2024 okres od 2024-01-01 do 2024-12-31	rok 2025 okres od 2025-01-01 do 2025-12-31	rok 2024 okres od 2024-01-01 do 2024-12-31
Przychody ze sprzedaży ogółem	2 289	2 570	540	597
Przychody ze sprzedaży usług i towarów	1 725	1 790	407	416
Zysk (strata) na sprzedaży usług i towarów	883	837	208	194
Zysk (strata) na działalności operacyjnej	-971	-130	-229	-30
Zysk (strata) netto	-1 490	-678	-352	-158
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	-376	-468	-89	-109
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej, w tym:	740	652	175	151
<i>wpływy ze zbycia papierów wartościowych</i>	852	646	201	150
<i>wydatki na zakup papierów wartościowych</i>	77	0	18	0
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	-521	-518	-123	-120
Zmiana netto stanu środków pieniężnych	-157	-334	-37	-78
Aktywa razem	18 874	20 978	4 465	4 909
Zobowiązania	4 027	4 646	953	1 087
Rezerwy	36	31	9	7
Kapitał (fundusz) akcyjny	1 504	1 504	356	352
Kapitał własny	14 811	16 301	3 504	3 815
Liczba akcji	15 043 099	15 043 099	15 043 099	15 043 099
Zysk (strata) na jedną akcję (zł/EUR)	-0,10	-0,05	-0,02	-0,01
Zysk (strata) rozwodniona na jedną akcję (zł/EUR)	-0,10	-0,05	-0,02	-0,01
Wartość księgową na jedną akcję (zł/EUR)	0,98	1,08	0,23	0,25
Zadeklarowana lub wypłacona dywidenda na jedną akcję (zł/EUR)	0,00	0,00	0,00	0,00

* Na przychody ze sprzedaży ogółem składają się przychody ze sprzedaży usług i towarów, pozostałe przychody operacyjne, przychody z odsetek oraz przychody ze sprzedaży akcji i udziałów



SPRAWOZDANIE FINANSOWE

SPRAWOZDANIE Z WYNIKÓW DZIAŁALNOŚCI

<i>działalność kontynuowana</i>	Noty	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2024 31.12.2024
Przychody ze sprzedaży usług	1	1 725	1 790
Koszt własny sprzedaży	2	842	953
Zysk (strata) na sprzedaży		883	837
Koszty sprzedaży	2	0	0
Pozostałe przychody operacyjne	3	122	175
Pozostałe koszty operacyjne	4	90	50
Zyski (straty) z inwestycji, w tym	5	-92	694
- wynik na sprzedaży papierów wartościowych		-924	63
- przychody z tytułu odsetek		438	489
- przychód z tytułu dywidend		0	0
- aktualizacja aktywów finansowych wycenianych w wartości godziwej przez wynik finansowy		390	136
- pozostałe		4	6
Koszty ogólnego zarządu	2	1 794	1 786
Zysk (strata) na działalności operacyjnej		-971	-130
Koszty finansowe netto	6	123	151
Odpis aktualizujący z tytułu utraty wartości aktywów finansowych	7	-334	-335
Udział w zysku jednostek stowarzyszonych		0	0
Zysk (strata) przed opodatkowaniem		-1 428	-616
Podatek dochodowy	8	62	62
Zysk (strata) netto okresu obrotowego		-1 490	-678

SPRAWOZDANIE Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW

	01.01.2025	01.01.2024
	31.12.2025	31.12.2024
Zysk (strata) netto	-1 490	-678
Inne całkowite dochody	0	0
Łączne całkowite dochody	-1 490	-678

SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ – AKTYWA

	Noty	31.12.2025	31.12.2024
A. Aktywa trwałe		15 720	17 144
Wartość firmy	10	0	0
Wartości niematerialne inne niż wartość firmy	10	0	21
Rzeczowe aktywa trwałe	11	186	189
Rzeczowe aktywa z tytułu prawa do użytkowania składnika aktywów	11	939	1 330
Długoterminowe aktywa finansowe	12	6 753	6 616
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	13	894	951
Należności długoterminowe	14	6 183	7 033
Należności długoterminowe z tytułu leasingu finansowego	14	565	809
Pozostałe aktywa długoterminowe	15	200	195
B. Aktywa obrotowe		3 154	3 834
Zapasy		0	0
Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności	16	492	494
Należności z tytułu CIT	16	0	0
Należności z tytułu leasingu finansowego	16	264	246
Krótkoterminowe aktywa finansowe wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy	17	2 266	2 799
Krótkoterminowe aktywa finansowe wyceniane w zamortyzowanym koszcie	17	2	2
Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	17	130	293
Aktywa razem		18 874	20 978

SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ – PASYWA

	Noty	31.12.2025	31.12.2024
A. Kapitał własny		14 811	16 301
Kapitał podstawowy	18	1 504	1 504
Akcje własne		0	0
Kapitał ze sprzedaży akcji powyżej wartości nominalnej		3 539	3 539
Pozostałe kapitały	19	11 258	11 936
Zyski zatrzymane		-1 490	-678
B. Zobowiązania		4 063	4 677
B1. Zobowiązania długoterminowe		2 034	2 565
Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	20	36	31
Pozostałe rezerwy długoterminowe		0	0
Kredyty bankowe i pożyczki	21	0	0
Zobowiązania z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	21	0	0
Zobowiązania z tytułu leasingu finansowego	21	1 265	1 801
Rozliczenia międzyokresowe	21	733	733
B2. Zobowiązania krótkoterminowe		2 029	2 112
Kredyty bankowe i pożyczki	22	0	0
Zobowiązania z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	22	0	0
Zobowiązania z tytułu leasingu finansowego	22	591	679
Zobowiązania handlowe oraz pozostałe zobowiązania	22	1 438	1 433
Zobowiązania z tytułu podatku CIT	22	0	0
Pozostałe rezerwy krótkoterminowe		0	0
Pasywa razem		18 874	20 978

SPRAWOZDANIE ZE ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM

	Kapitał podstawowy	Akcje własne	Kapitał ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej	Pozostałe kapitały	Zyski zatrzymane	Kapitał własny razem
Saldo na dzień 01.01.2025	1 504	-	3 539	11 936	-678	16 301
Korekty wcześniejszych okresów	-	-	-	-	-	-
Saldo na dzień 01.01.2025 po zmianach	1 504	-	3 539	11 936	-678	16 301
Zmiany w kapitale własnym w okresie od 01.01.2025 do 31.12.2025						
Emisja akcji	-	-	-	-	-	-
Obniżenie wartości nominalnej akcji	-	-	-	-	-	-
Realizacja programu nabycia akcji własnych	-	-	-	-	-	-
Pozostałe	-	-	-	-678	678	-
Wyplata dywidendy	-	-	-	-	-	-
<i>Zysk bieżący</i>	-	-	-	-	-1 490	-1 490
<i>Inne dochody całkowite</i>	-	-	-	-	-	-
Całkowite dochody za okres	-	-	-	-	-1 490	-1 490
Łączne zmiany w kapitale własnym	-	-	-	-678	-812	-1 490
Saldo na dzień 31.12.2025	1 504	-	3 539	11 258	-1 490	14 811

	Kapitał podstawowy	Akcje własne	Kapitał ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej	Pozostałe kapitały	Zyski zatrzymane	Kapitał własny razem
Saldo na dzień 01.01.2024	1 504	-	4 169	11 936	-630	16 979
Korekty wcześniejszych okresów	-	-	-	-	-	-
Saldo na dzień 01.01.2024 po zmianach	1 504	-	4 169	11 936	-630	16 979
Zmiany w kapitale własnym w okresie od 01.01.2024 do 31.12.2024						
Emisja akcji	-	-	-	-	-	-
Obniżenie wartości nominalnej akcji	-	-	-	-	-	-
Realizacja programu nabycia akcji własnych	-	-	-	-	-	-
Pozostałe	-	-	-630	-	630	-
Wyplata dywidendy	-	-	-	-	-	-
<i>Zysk bieżący</i>	-	-	-	-	-678	-678
<i>Inne dochody całkowite</i>	-	-	-	-	-	-
Całkowite dochody za okres	-	-	-	-	-678	-678
Łączne zmiany w kapitale własnym	-	-	-630	-	-48	-678
Saldo na dzień 31.12.2024	1 504	-	3 539	11 936	-678	16 301

SPRAWOZDANIE Z PRZEPIYU ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH

	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2024 31.12.2024
A. PRZEPIYU ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ		
1. Zysk (strata) przed opodatkowaniem	-1 428	-616
II. Korekty razem	1 048	248
1. Amortyzacja	513	456
2. Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych	-1	-5
3. Odsetki	-332	-339
4. Udziały w zyskach (dywidendy)	0	0
5. Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	868	136
6. Inne korekty	0	0
III. Zmiany w kapitale obrotowym	4	-100
IV. Środki pieniężne z działalności (wykorzystane w działalności) jednostki.	-376	-468
V. Zapłacony podatek dochodowy	0	0
VI. Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	-376	-468
B. PRZEPIYU ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI INWESTYCYJNEJ		
I. Wpływy	895	711
1. Wpływy ze sprzedaży wartości niematerialnych	0	0
2. Wpływy ze sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych	0	0
3. Wpływy ze sprzedaży nieruchomości inwestycyjnych	0	0
4. Wpływy netto ze sprzedaży jednostek zależnych	0	0
5. Otrzymane spłaty pożyczek udzielonych	0	0
6. Wpływy ze sprzedaży pozostałych aktywów finansowych	852	646
7. Wpływy z obligacji	0	0
8. Otrzymane odsetki	43	65
9. Otrzymane dywidendy	0	0
II. Wydatki	155	59
1. Wydatki na nabycie wartości niematerialnych	14	11
2. Wydatki na nabycie rzeczowych aktywów trwałych	64	31
3. Wydatki na nabycie nieruchomości inwestycyjnych	0	0
4. Wydatki netto na nabycie jednostek zależnych	75	17
5. Pożyczki udzielone	0	0

6. Wydatki na nabycie pozostałych aktywów finansowych	2	0
III. Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	740	652
C. PRZEPIŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI FINANSOWEJ		
I. Wpływy	246	230
1. Wpływy netto z tytułu emisji akcji	0	0
2. Wpływy z tytułu zaciągnięcia kredytów i pożyczek	0	0
3. Wpływy z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0	0
4. Inne wpływy finansowe - wpływy z subleasingu	246	230
II. Wydatki	767	748
1. Nabycie akcji własnych	0	0
2. Wykup dłużnych papierów wartościowych	0	0
3. Spłaty kredytów i pożyczek	0	0
4. Spłata zobowiązań z tytułu leasingu finansowego	665	613
5. Odsetki zapłacone	102	135
6. Dywidendy wypłacone	0	0
7. Inne wydatki finansowe	0	0
III. Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	-521	-518
ZMIANA NETTO STANU ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH	-157	-334
Skutki zmian kursów wymiany, które dotyczą środków pieniężnych i ekwiwalentów środków pieniężnych	-6	-5
ZWIĘKSZENIE (ZMNIEJSZENIE) STANU ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH	-163	-339
ŚRODKI PIENIĘŻNE NA POCZĄTEK OKRESU	293	632
ŚRODKI PIENIĘŻNE NA KONIEC OKRESU	130	293

INC DODATKOWE NOTY I OBJAŚNIENIA

1. Informacje o INC S.A.

INC S.A. jest spółką doradczą, specjalizującą się w doradztwie na rzecz małych i średnich przedsiębiorstw.

INC S.A. jest także spółką dominującą Grupy Kapitałowej, w skład której na dzień przekazania raportu wchodzi spółki Carpathia Capital Alternatywna Spółka Inwestycyjna S.A., INC Private Equity Alternatywna Spółka Inwestycyjna S.A., Dom Maklerski INC S.A., INC East&West Sp. z o.o. w likwidacji, Raisemana Sp. z o.o.

Siedziba jednostki

INC Spółka Akcyjna
ul. Abpa Antoniego Baraniaka 6
61-131 Poznań

Sąd Rejestrowy

Sąd Rejonowy Poznań - Nowe Miasto i Wilda, Wydział VIII Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego

KRS nr 0000028098

Spółka została zawiązana na czas nieokreślony.

Regon: 630316445

NIP: 778-10-24-498

Zarząd Spółki

Na dzień przekazania raportu Zarząd funkcjonuje w składzie:

Paweł Śliwiński	– Prezes Zarządu
Sebastian Huczek	– Wiceprezes Zarządu
Wojciech Iwaniuk	– Członek Zarządu

Rada Nadzorcza

Na dzień przekazania raportu Rada Nadzorcza funkcjonuje w składzie:

Andrzej Gałganek	– Przewodniczący Rady Nadzorczej
Aleksandra Persona-Śliwińska	– Członek Rady Nadzorczej
Edward Kozicki	– Członek Rady Nadzorczej
Łukasz Puślecki	– Członek Rady Nadzorczej
Piotr Orłowski	– Członek Rady Nadzorczej
Dawid Sukacz	– Członek Rady Nadzorczej

Jednostka dominująca

Spółka INC S.A. jest jednostką dominującą najwyższego szczebla całej Grupy Kapitałowej.

2. Zasady prezentacji

Podstawa sporządzenia sprawozdania finansowego – oświadczenie o zgodności

Sprawozdanie finansowe INC S.A., sporządzone zostało zgodnie z zasadami Międzynarodowych Standardów Sprawozdawczości Finansowej (MSR/MSSF). Niniejsze sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie ze standardami rachunkowości przyjętymi do stosowania w UE, wydanymi i obowiązującymi na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania finansowego.

Sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z koncepcją kosztu historycznego, za wyjątkiem niektórych aktywów trwałych i instrumentów finansowych, które są wyceniane w wartościach przeszacowanych albo wartości godziwej zgodnie z określoną poniżej polityką rachunkowości.

Sprawozdanie finansowe sporządzono za okres od 01.01.2025 roku do 31.12.2025 roku. Prezentowane są dane porównawcze za okres od 01.01.2025 roku do 31.12.2025 roku.

Sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej przez INC S.A. w dającej się przewidzieć przyszłości i nie istnieją okoliczności wskazujące na zagrożenie kontynuowania działalności.

3. Efekt zastosowania nowych standardów rachunkowości i zmian polityki rachunkowości

Nowe standardy i interpretacje, które zostały opublikowane i weszły w życie od 1 stycznia 2025 r.

Sporządzając sprawozdanie finansowe za rok 2025 Spółka stosuje takie same zasady rachunkowości, jak przy sporządzaniu rocznego sprawozdania finansowego za rok 2024, z wyjątkiem zmian do standardów i nowych standardów i interpretacji zatwierdzonych przez Unię Europejską, które obowiązują dla okresów sprawozdawczych rozpoczynających się w dniu lub po 01 stycznia 2025 roku:

- Zmiany do MSR 21 „Skutki zmian kursów wymiany walut obcych” – brak wymienialności (Lack of Exchangeability) – przyjęte przez UE, obowiązują dla okresów rozpoczynających się od 1 stycznia 2025 r. (dopuszczalne wcześniejsze zastosowanie),.

W ocenie Zarządu Emitenta wdrożenie nowych standardów, nie miało istotnego wpływu na sprawozdanie finansowe Spółki.

Nowe standardy i interpretacje przyjęte przez Radę Międzynarodowych Standardów Rachunkowości (RMSR), które nie zostały jeszcze zatwierdzone przez UE do stosowania

MSSF/MSR w kształcie zatwierdzonym przez UE nie różnią się obecnie w znaczący sposób od regulacji wydanych przez Radę Międzynarodowych Standardów Rachunkowości (RMSR), z wyjątkiem poniższych nowych standardów, zmian do standardów oraz nowej interpretacji, które według stanu na dzień 31 grudnia 2025 roku nie zostały jeszcze zatwierdzone do stosowania w UE (poniższe daty wejścia w życie odnoszą się do standardów w wersji pełnej):

- Zmiany do MSSF 1, MSSF 7, MSSF 9, MSSF 10, MSR 7 w ramach Annual Improvements Volume 11 - obowiązujące w odniesieniu do okresów sprawozdawczych rozpoczynających się w dniu lub po 1 stycznia 2026 r.,
- Zmiany do MSSF 9 Instrumenty finansowe i MSSF 7 Instrumenty finansowe odnośnie umów dotyczących energii elektrycznej ze źródeł odnawialnych – ujawnienia informacji - zmiany w klasyfikacji i wycenie - obowiązujące w odniesieniu do okresów sprawozdawczych rozpoczynających się w dniu lub po 1 stycznia 2026 r.
- MSSF 18 Zasady prezentacji i ujawnienia w sprawozdaniach finansowych - obowiązujący w odniesieniu do okresów sprawozdawczych rozpoczynających się w dniu lub po 1 stycznia 2027 r.,
- Zmiany do MSSF 19 Spółki zależne bez odpowiedzialności publicznej - ujawnianie informacji - obowiązujący w odniesieniu do okresów sprawozdawczych rozpoczynających się w dniu lub po 1 stycznia 2027 r.,

Zarząd Emitenta jest w trakcie analizy powyższych zmian i oceny ich wpływu na skonsolidowane sprawozdanie finansowe Spółki.

4. Korekty sprawozdań finansowych

Nie było zastrzeżeń w opiniach Firm audytorskich za okres, za który prezentowane jest sprawozdanie finansowe. Nie było błędów lat wcześniejszych. Nie dokonywano korekt sprawozdań finansowych za okres, za który prezentowane jest sprawozdanie finansowe.

5. Waluta, w której sporządzono sprawozdanie finansowe oraz wielkość jednostek, które zastosowano dla prezentacji kwot w sprawozdaniu finansowym.

Załączone sprawozdanie finansowe jest sporządzone w złotych polskich, które są walutą sprawozdawczą i walutą funkcjonalną Spółki, a wszystkie kwoty w sprawozdaniu finansowym prezentowane są w tysiącach złotych.

Do przeliczenia pozycji sprawozdania finansowego, wyrażonych w walutach obcych zastosowano następujące kursy walut:

Dla pozycji Sprawozdania z sytuacji finansowej:

- dane na 31.12.2025 – kurs EUR z 31.12.2025 – 4,2267
- dane na 31.12.2024 – kurs EUR z 31.12.2024 – 4,2730

Dla pozycji Sprawozdania z wyników działalności i Rachunku przepływów pieniężnych:

- dane za okres 01.01.2025 do 31.12.2025 – średni kurs EUR z ostatniego dnia każdego miesiąca z okresu – 4,2372
- dane za okres 01.01.2024 do 31.12.2024 – średni kurs EUR z ostatniego dnia każdego miesiąca z okresu – 4,3042

6. Zasady (polityka) rachunkowości.

Wartość firmy

Wartość firmy w sprawozdaniu finansowym nie jest amortyzowana, podlega jednakże testom na utratę wartości.

Wartości niematerialne

Wydatki na zakupione oprogramowanie komputerowe oraz inne wartości niematerialne są aktywowane i amortyzowane liniowo przez okres przewidywanej użyteczności ekonomicznej.

W przypadku utraty wartości aktywów zaliczanych do wartości niematerialnych dokonywany jest odpis aktualizujący. Wartości niematerialne wykazuje się na dzień bilansowy według ceny nabycia pomniejszonej o skumulowane umorzenie naliczone do dnia bilansowego oraz pomniejszone o ewentualne odpisy aktualizujące.

Amortyzację wylicza się dla wszystkich wartości niematerialnych, poza zaliczkami na wartości niematerialne, używając metody liniowej, przy zastosowaniu następujących rocznych stawek amortyzacji:

- Oprogramowanie 30%;
- Koszty prac rozwojowych 10%.

Rzeczowe aktywa trwałe

Do środków trwałych zalicza się te składniki majątku, których przewidywany okres wykorzystania jest dłuższy niż rok i które są przeznaczone na potrzeby działalności Spółki lub przekazane do użytkowania innym podmiotom na podstawie umowy najmu lub innych umów o podobnym charakterze. Środki trwałe w leasingu zalicza się do aktywów trwałych wtedy, gdy Spółka uzyskuje prawo do kontroli użytkowania zidentyfikowanego aktywa przez dany okres czasu w zamian za opłatę.

Rzeczowe aktywa trwałe są wyceniane w cenie nabycia, koszcie wytworzenia i umniejszone o umorzenie oraz o odpisy z tytułu trwałej utraty wartości. Środki trwałe są amortyzowane w okresie odpowiadającym szacowanemu okresowi ich ekonomicznej użyteczności. Środki trwałe o cenie nabycia do 10 tys. zł są jednorazowo amortyzowane. Wyjątkiem jest sprzęt komputerowy, amortyzowany w oparciu o szacowany okres ekonomicznej użyteczności.

Koszty finansowania zewnętrznego bezpośrednio związanego z nabyciem lub wytworzeniem składników majątku wymagających dłuższego okresu, aby mogły być zgodne do użytkowania lub odsprzedaży kapitalizowane są jako część kosztu nabycia dostosowywanego składnika aktywów aż do momentu oddania tych środków trwałych do użytkowania.

Rzeczowe aktywa z tytułu prawa do użytkowania składnika aktywów są wyceniane w wartości bieżącej pozostałych do dokonania płatności z tytułu użytkowania składnika aktywów (płatności leasingowych) zdyskontowanych z wykorzystaniem krańcowej stopy procentowej dla danej umowy w dniu pierwszego zastosowania.

Amortyzację wylicza się dla wszystkich środków trwałych, z wyjątkiem gruntów oraz środków trwałych w budowie używając metody liniowej, przy zastosowaniu następujących rocznych stawek amortyzacji:

- Środki transportu 20%;
- Sprzęt komputerowy 30%;
- Pozostałe od 18% do 100%.

Amortyzację dla każdego z leasingowanych lub użytkowanych na podstawie umowy najmu środków trwałych wylicza się używając metody liniowej z uwzględnieniem okresu, na jaki zawarta jest umowa oraz wartości końcowej, po której możliwy jest wykup przedmiotu leasingu (najmu).

Aktywa trwałe przeznaczone do sprzedaży

Aktywa trwałe (i grupy aktywów netto przeznaczonych do sprzedaży) zaklasyfikowane jako przeznaczone do zbycia wycenia się po niższej z dwóch wartości: wartości bilansowej lub wartości godziwej pomniejszonych o koszty związane ze sprzedażą. Spółka klasyfikuje składnik aktywów (lub grupę) jako przeznaczony do sprzedaży, jeśli jego wartość bilansowa zostanie odzyskana przede wszystkim w drodze transakcji sprzedaży, a nie poprzez jego dalsze użytkowanie.

Aktywa finansowe

Aktywa finansowe ujemowane są według daty zawarcia transakcji.

Aktywa finansowe w dniu ich nabycia lub powstania, klasyfikowane są do następujących kategorii:

- aktywa finansowe wyceniane w zamortyzowanym koszcie,
- aktywa finansowe wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy,
- aktywa finansowe wyceniane w wartości godziwej przez inne całkowite dochody.

Składnik aktywów finansowych zalicza się do kategorii „Aktywów finansowych wycenianych wg zamortyzowanego kosztu”, jeśli spełnione są oba następujące warunki:

- jest on utrzymywany zgodnie z modelem biznesowym, którego celem jest utrzymywanie aktywów finansowych dla uzyskiwania przepływów pieniężnych wynikających z umowy,
- warunki umowy dotyczącej go powodują powstawanie w określonych terminach przepływów pieniężnych, które są jedynie spłatą kwoty głównej i odsetek od kwoty głównej pozostałej do spłaty.

Do kategorii „Aktywa finansowe wyceniane wg zamortyzowanego kosztu” zalicza się:

- środki pieniężne i ich ekwiwalenty,
- należności handlowe,
- inne należności oraz
- inne aktywa finansowe wyceniane wg zamortyzowanego kosztu (w tym m.in.: obligacje korporacyjne).

„Aktywa finansowe wyceniane wg zamortyzowanego kosztu”, z wyłączeniem należności handlowych, które nie mają istotnego komponentu finansowania oraz środków pieniężnych są początkowo ujmowane według wartości godziwej powiększonej o bezpośrednio dające się przyporządkować koszty transakcyjne. Wycena w terminie późniejszym odbywa się według zamortyzowanego kosztu, z zastosowaniem metody efektywnej stopy procentowej, po pomniejszeniu o odpisy aktualizujące z tytułu utraty wartości.

Odsetki od aktywów finansowych zaliczonych do kategorii „Aktywów finansowych wycenianych wg zamortyzowanego kosztu”, naliczane metodą efektywnej stopy procentowej, ujmowane są w zysku lub stracie bieżącego okresu w przychodach finansowych.

Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności są początkowo ujmowane według wartości godziwej powiększonej o bezpośrednio dające się przyporządkować koszty transakcyjne. Wycena w terminie późniejszym odbywa się według zamortyzowanego kosztu, z zastosowaniem metody efektywnej stopy procentowej, po pomniejszeniu o odpisy aktualizujące z tytułu utraty wartości.

Należności zagrożone lub przeterminowane obejmowane są indywidualnymi odpisami odzwierciedlającymi ocenę zarządu co do możliwości ich windykacji. Odpisy aktualizujące należności zwiększają pozostałe koszty operacyjne.

Oczekiwane straty kredytowe nie są wyceniane na zasadzie zbiorowej. Na każdy dzień sprawozdawczy Spółka wycenia odpis na oczekiwane straty kredytowe w kwocie równej oczekiwanym stratom kredytowym w całym okresie życia instrumentu.

Środki pieniężne wykazuje się w wartości nominalnej. W skład środków pieniężnych i ekwiwalentów środków pieniężnych wchodzi środki pieniężne zgromadzone na rachunkach bankowych oraz w kasie. Spółka nie gromadzi ekwiwalentów środków pieniężnych. Środki pieniężne w walucie obcej przeliczane są na dzień bilansowy po kursie zamknięcia z dnia bilansowego.

Do kategorii „Aktywa finansowe wyceniane wartości godziwej przez wynik finansowy” zalicza się udziały i akcje nabywane lub obejmowane przez Spółkę w ramach przygotowania do debiutu giełdowego (akcje i udziały spółek portfelowych). Aktywa te są przeznaczone do obrotu, zgodnie z przyjętym modelem biznesowym, w który jednostka zarządza aktywami finansowymi w celu realizowania przepływów pieniężnych poprzez sprzedaż aktywów.

Akcje i udziały zakwalifikowane jako aktywa finansowe wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy wycenia się na dzień bilansowy według wartości godziwej, odnosząc skutki wyceny na wynik finansowy.

Wartość akcji i udziałów jest ustalana zgodnie z zasadami „Ustalania wartości godziwej aktywów finansowych”.

Standardowe transakcje kupna lub sprzedaży akcji przeprowadzane poprzez rynki giełdowe są rozliczane przez Emitenta w dacie nabycia lub sprzedaży akcji.

Przy sporządzaniu jednostkowych sprawozdań finansowych jednostka ujmuje inwestycje w jednostkach zależnych, wspólnych przedsięwzięciach i jednostkach stowarzyszonych według kosztu nabycia umniejszonego o ewentualne odpisy z tytułu utraty wartości.

Ustalenie wartości godziwej aktywów finansowych

Spółka dokonuje klasyfikacji wyceny wartości godziwej przy zastosowaniu hierarchii wartości godziwej odzwierciedlającej istotność poszczególnych danych wejściowych wpływających na wycenę. Obowiązują następujące poziomy hierarchii wartości godziwej:

- ceny notowane (niekorygowane) na aktywnych rynkach dla identycznych aktywów bądź zobowiązań (poziom 1),
- dane wejściowe inne niż notowania objęte zakresem poziomu 1 możliwe do stwierdzenia lub zaobserwowania dla składnika aktywów bądź zobowiązań, bezpośrednio (tzn. w postaci cen) lub pośrednio (tzn. na podstawie wyliczeń opartych na cenach) (poziom 2),
- dane wejściowe dla składnika aktywów bądź zobowiązań nieoparte na możliwych do zaobserwowania danych rynkowych (tzn. dane niemożliwe do zaobserwowania) (poziom 3).

Spółka przewiduje, że możliwy jest ruch pomiędzy poziomami w następujących przypadkach:

- przejście z poziomu 3 do poziomu 1 tylko po wprowadzeniu akcji do obrotu na rynku regulowanym GPW lub na NewConnect
- przejście z poziomu 1 do poziomu 3 tylko w przypadku decyzji GPW o zaprzestaniu notowania akcji na rynku regulowanym GPW lub na NewConnect

Wartość godziwa instrumentów kapitałowych notowanych na aktywnym rynku wyceniana jest w wartości rynkowej; rynkiem aktywnym nazywamy taki rynek, gdzie przedmiotem obrotu są pozycje jednorodne, ceny są publicznie ogłaszane, w dowolnym momencie można na nim spotkać kupujących i sprzedających. Wartość godziwą akcji ustala się na podstawie notowań giełdowych. Jeżeli rynek na dany składnik aktywów finansowych oraz nienotowanych papierów wartościowych nie jest aktywny, Spółka ustala wartość godziwą stosując techniki wyceny. Obejmują one wykorzystanie niedawno przeprowadzonych na normalnych zasadach rynkowych transakcji, odwołanie się do innych instrumentów, które są w zasadzie identyczne, analizę zdyskontowanych przepływów pieniężnych, w jak największym stopniu wykorzystując informacje rynkowe, a w jak najmniejszym polegając na informacjach pochodzących od Spółki. Spółka przyjęła zasadę, że w przypadku, gdy wycena nie wykaże istotnej różnicy wartości, udziały i akcje zaliczone do poziomu 3 zostaną wycenione w wartości nabycia pomniejszonej o odpis aktualizujący.

Czynne rozliczenia międzyokresowe kosztów

Czynne rozliczenia międzyokresowe kosztów dokonywane są w odniesieniu do poniesionych kosztów dotyczących przyszłych okresów sprawozdawczych, które spełniają definicję aktywów według MSSF. Odpisy czynnych rozliczeń międzyokresowych kosztów następują stosownie do upływu czasu. Czas i sposób rozliczania jest uzasadniony charakterem rozliczanych kosztów.

Kapitały własne

Kapitały własne z wyjątkiem akcji własnych, wycenia się co do zasady w ich wartości nominalnej. Akcje własne wycenia się w cenie nabycia.

Rezerwy

Rezerwę tworzy się wówczas, gdy:

- na jednostce gospodarczej ciąży obecny obowiązek (prawny lub zwyczajowo oczekiwany) wynikający ze zdarzeń przeszłych,
- prawdopodobne jest, że wypełnienie obowiązku spowoduje konieczność wypływu środków zawierających w sobie korzyści ekonomiczne oraz
- można dokonać wiarygodnego szacunku kwoty tego obowiązku.

Jeśli warunki powyższe nie są spełnione, nie tworzy się rezerwy.

Zobowiązania

Zobowiązania obejmują ogół zobowiązań z tytułu dostaw i usług oraz całość zobowiązań z innych tytułów. Zobowiązania wyrażone w walucie obcej, przelicza się na dzień bilansowy na walutę polską, stosując kurs średni, ogłoszony na ten dzień dla danej waluty obcej przez NBP.

Na dzień nabycia Spółka wycenia zobowiązania finansowe w wartości godziwej, czyli najczęściej według wartości godziwej otrzymanej kwoty. Koszty transakcji Spółka włącza do wartości

początkowej wyceny wszystkich zobowiązań finansowych. Wycena w terminie późniejszym odbywa się według zamortyzowanego kosztu, z zastosowaniem metody efektywnej stopy procentowej, za wyjątkiem zobowiązań finansowych wycenianych w wartości godziwej przez wynik finansowy.

Bierne rozliczenia międzyokresowe

Bierne rozliczenia międzyokresowe kosztów dokonywane są w wysokości zobowiązań przypadających na bieżący okres sprawozdawczy.

Podatek dochodowy bieżący i odroczony

Obowiązkowe obciążenie wyniku finansowego składają się z podatku bieżącego i podatku odroczonego.

Bieżące obciążenie podatkowe jest obliczane na podstawie dochodu podatkowego (podstawy opodatkowania) danego roku obrotowego.

Podatek odroczony jest wyliczany metodą bilansową w oparciu o występujące różnice przejściowe między wykazaną w sprawozdaniu wartością aktywów i pasywów, a ich wartością podatkową.

W związku z różnicami przejściowymi tworzy się rezerwy i aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego.

Wartość aktywów z tytułu podatku odroczonego podlega analizie na każdy dzień bilansowy mającej na celu ustalenie, czy prognozowany przyszły zysk podatkowy będzie wystarczający dla ich realizacji. W przeciwnym wypadku dokonuje się odpisu. Aktywa i rezerwy z tytułu podatku odroczonego kalkulowane są w oparciu o stawki podatkowe, które będą obowiązywać w momencie, gdy pozycja aktywów zostanie zrealizowana lub zobowiązanie stanie się wymagalne. Podatek odroczony jest ujmowany w rachunku zysków i strat, poza przypadkiem gdy dotyczy on pozycji ujętych bezpośrednio w kapitale własnym, kiedy to podatek odroczony ujmowany jest również w kapitale.

Przychody

Jednostka stosuje MSSF 15 do wszystkich umów z klientami, z wyjątkiem:

- a) umów leasingowych objętych zakresem MSSF 16 „Leasing”;
- b) umów ubezpieczeniowych objętych zakresem MSSF 4 „Umowy ubezpieczeniowe”;
- c) instrumentów finansowych i innych praw lub zobowiązań umownych objętych zakresem MSSF 9 „Instrumenty finansowe”, MSSF 10 „Skonsolidowane sprawozdania finansowe”, MSSF 11 „Wspólne ustalenia umowne”, MSR 27 „Jednostkowe sprawozdania finansowe” i MSR 28 „Inwestycje w jednostkach stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięciach”; oraz
- d) wymian niepieniężnych między jednostkami prowadzącymi taki sam rodzaj działalności mających na celu ułatwienie sprzedaży klientom lub potencjalnym klientom

Przychody ze sprzedaży są ujmowane w wysokości ceny transakcyjnej w momencie przekazania przyrzeczonych w umowie usług na rzecz klienta, które ma miejsce wtedy, gdy klient uzyskuje kontrolę nad tymi składnikami.

Spółka stosuje zasady MSSF 15 w odniesieniu do pojedynczych umów (lub zobowiązań do wykonania świadczenia).

Wymogi identyfikacji umowy z klientem

Umowa z klientem spełnia swoją definicję, gdy zostaną spełnione wszystkie następujące kryteria:

- strony umowy zawarły umowę i są zobowiązane do wykonania swoich obowiązków;
- Spółka jest w stanie zidentyfikować prawa każdej ze stron dotyczące dóbr lub usług, które mają zostać przekazane;
- Spółka jest w stanie zidentyfikować warunki płatności za dobra lub usługi, które mają zostać przekazane; umowa ma treść ekonomiczną oraz jest prawdopodobne, że Spółka otrzyma wynagrodzenie, które będzie jej przysługiwało w zamian za dobra lub usługi, które zostaną przekazane klientowi.

Identyfikacja zobowiązań do wykonania świadczenia

W momencie zawarcia umowy Spółka dokonuje oceny dóbr lub usług przyrzeczonych w umowie z klientem i identyfikuje jako zobowiązanie do wykonania świadczenia każde przyrzeczenie do przekazania na rzecz klienta dobra lub usługi, które można wyodrębnić.

Określenie ceny transakcyjnej

W celu ustalenia ceny transakcyjnej Spółka uwzględnia warunki umowy oraz stosowane przez nią zwyczajowe praktyki handlowe. Cena transakcyjna to kwota wynagrodzenia, które – zgodnie z oczekiwaniami Spółki – będzie jej przysługiwać w zamian za przekazanie przyrzeczonych dóbr lub usług na rzecz klienta. Wynagrodzenie określone w umowie z klientem może obejmować kwoty stałe, kwoty zmienne lub oba te rodzaje kwot.

Do oszacowania wynagrodzenia zmiennego Spółka zdecydowała o zastosowaniu metody wartości najbardziej prawdopodobnej dla kontraktów z jednym progiem wartościowym oraz metody wartości oczekiwanej dla kontraktów, w których występuje więcej progów wartościowych, od których przyznawany jest klientowi rabat.

Alokacja ceny transakcyjnej do poszczególnych zobowiązań do wykonania świadczenia

Spółka przypisuje cenę transakcyjną do każdego zobowiązania do wykonania świadczenia (lub do odrębnego dobra lub odrębnej usługi) w kwocie, która odzwierciedla kwotę wynagrodzenia, które – zgodnie z oczekiwaniem Spółki – przysługuje jej w zamian za przekazanie przyrzeczonych dóbr lub usług klientowi.

Ujęcie przychodów w momencie spełniania zobowiązań do wykonania świadczenia

Spółka ujmuje przychody w momencie spełnienia (lub w trakcie spełniania) zobowiązania do wykonania świadczenia poprzez przekazanie przyrzonego dobra lub usługi (tj. składnika aktywów) klientowi (klient uzyskuje kontrolę nad tym składnikiem aktywów). Przychody ujmowane są jako kwoty równe cenie transakcyjnej, która została przypisana do danego zobowiązania do wykonania świadczenia.

Spółka przenosi kontrolę nad dobrem lub usługą w miarę upływu czasu i tym samym spełnia zobowiązanie do wykonania świadczenia oraz ujmuje przychody w miarę upływu czasu, jeśli spełniony jest jeden z następujących warunków:

- klient jednocześnie otrzymuje i czerpie korzyści płynące ze świadczenia w miarę jego wykonywania;
- w wyniku wykonania świadczenia powstaje lub zostaje ulepszony składnik aktywów, a kontrolę nad tym składnikiem aktywów – w miarę jego powstawania lub ulepszania – sprawuje klient;
- w wyniku wykonania świadczenia nie powstaje składnik o alternatywnym zastosowaniu dla Spółki, a Spółce przysługuje egzekwowalne prawo do zapłaty za dotychczas wykonane świadczenie.

Za koszty uznaje się uprawdopodobnione zmniejszenie w okresie sprawozdawczym korzyści ekonomicznych, o wiarygodnie określonej wartości, w formie zmniejszenia wartości aktywów albo zwiększenia zobowiązań i rezerw, które doprowadzą do zmniejszenia kapitału własnego lub zwiększenia jego niedoboru w inny sposób niż wycofania środków przez udziałowców lub właścicieli.

Przychody z inwestycji są to należne przychody z operacji finansowych. W Spółce do przychodów z inwestycji zalicza się uzyskane odsetki od lokat bankowych, dywidendy, oraz wynik na zbyciu aktywów finansowych i aktualizacji ich wartości. W przypadku przychodów z tytułu dywidend ujęcie w sprawozdaniu z wyników działalności następuje w momencie, kiedy zostaje ustanowione prawo akcjonariuszy do otrzymania płatności.

Pozostałe przychody i koszty operacyjne są to koszty i przychody związane ze zbyciem rzeczowych składników majątku trwałego, zawiązywaniem i rozwiązywaniem rezerw oraz niezwiązane bezpośrednio z działalnością podstawową, a mające wpływ na wynik finansowy.

Koszty finansowe są to poniesione koszty operacji finansowych. Do kosztów finansowych zalicza się odsetki od kredytów i pożyczek, ujemne różnice kursowe.

Utrata wartości

Na każdy dzień bilansowy Spółka dokonuje przeglądu wartości netto składników majątku trwałego w celu stwierdzenia, czy nie występują przesłanki wskazujące na możliwość utraty ich wartości. Jeśli istnieją takie przesłanki, szacowana jest wartość odzyskiwalna danego składnika aktywów (tj. cena sprzedaży netto lub wartość użytkowa, w zależności od tego, która z nich jest wyższa) w celu ustalenia potencjalnego odpisu z tego tytułu.

7. Istotne wartości oparte na profesjonalnym osądzie i szacunkach.

Rezerwy

Rezerwę tworzy się wówczas, gdy:

- na jednostce gospodarczej ciąży obecny obowiązek (prawny lub zwyczajowo oczekiwany) wynikający ze zdarzeń przeszłych,
- prawdopodobne jest, że wypełnienie obowiązku spowoduje konieczność wypływu środków zawierających w sobie korzyści ekonomiczne oraz
- można dokonać wiarygodnego szacunku kwoty tego obowiązku.

Jeśli warunki powyższe nie są spełnione, nie tworzy się rezerwy

Wartość bilansowa rezerw, poza rezerwą z tytułu odroczonego podatku dochodowego na dzień 31.12.2025 wynosi 0 zł.

Wartość bilansowa rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego na dzień 31.12.2025 wynosi 36 tys. zł

Biernie rozliczenia międzyokresowe

Biernie rozliczenia międzyokresowe kosztów dokonywane są w wysokości zobowiązań przypadających na bieżący okres sprawozdawczy.

Wartość bilansowa biernych rozliczeń międzyokresowych na dzień 31.12.2025 wynosi:

- rozliczenia krótkoterminowe 864 tys. zł – dotyczą kosztów badania sprawozdań finansowych, kosztów na świadczenia pracownicze oraz kosztów premii dla kierownictwa za 2021 rok,
- rozliczenia długoterminowe 733 tys. – dotyczą kosztów premii dla kierownictwa za 2020 rok – płatność odroczonego podatku dochodowego na okres 5 lat.

Odpisy aktualizujące wartość

Na każdy dzień bilansowy Spółka dokonuje przeglądu wartości netto składników majątku trwałego i aktywów finansowych w celu stwierdzenia, czy nie występują przesłanki wskazujące na możliwość utraty ich wartości. Jeśli istnieją takie przesłanki, szacowana jest wartość odzyskiwalna danego składnika aktywów (tj. cena sprzedaży netto lub wartość użytkowa, w zależności od tego, która z nich jest wyższa) w celu ustalenia potencjalnego odpisu z tego tytułu.

Wartość odpisów aktualizujących wartość aktywów za okres od 01.01.2025 do 31.12.2025 wynosi:

Odpisy aktualizujące obligacje w podmiotach niepowiązanych – 324 tys. zł

Odpisy aktualizujące pożyczki w podmiotach niepowiązanych – 10 tys. zł

Odpisy aktualizujące należności z tytułu świadczonych usług – 72 tys. zł

Amortyzacja rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych

Amortyzację wylicza się dla wszystkich rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych, z wyjątkiem gruntów oraz środków trwałych w budowie używając metody liniowej, przy zastosowaniu następujących rocznych stawek amortyzacji:

Dla rzeczowych aktywów trwałych:

- Środki transportu 20%;
- Sprzęt komputerowy 30%;
- Pozostałe od 18% do 100%.

Dla wartości niematerialnych:

- Oprogramowanie 30%;
- Koszty prac rozwojowych 10%.

Dla aktywów z tytułu prawa do użytkowania (leasingu):

Amortyzację dla każdego z leasingowanych lub użytkowanych na podstawie umowy najmu środków trwałych wylicza się używając metody liniowej z uwzględnieniem okresu, na jaki zawarta jest umowa oraz wartości końcowej, po której możliwy jest wykup przedmiotu leasingu (najmu).

Wartość amortyzacji za okres od 01.01.2024 do 31.12.2024 wynosi

Dla wartości niematerialnych – 36 tys. zł

Dla rzeczowych aktywów trwałych – 478 tys. zł

8. Segmenty operacyjne

Ponieważ Spółka publikuje wraz z niniejszym jednostkowym sprawozdaniem finansowym jednostki dominującej również skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej, w której Emitent jest jednostką dominującą, prezentacja wymaganej postanowieniami MSSF 8 informacji o segmentach operacyjnych zawarta jest w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy Kapitałowej INC S.A.

9. Zdarzenia po dacie bilansu

Nie wystąpiły zdarzenia po dacie bilansu, które miałyby wpływ na sprawozdanie finansowe jednostki.

10. Noty do sprawozdania finansowego

Noty objaśniające do sprawozdania z wyników działalności

Nota 1

PRZYCHODY NETTO ZE SPRZEDAŻY PRODUKTÓW (STRUKTURA RZECZOWA - RODZAJE DZIAŁALNOŚCI)	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2024 31.12.2024
- usługi doradcze	1 725	1 790
- w tym: od jednostek powiązanych	0	0
Przychody netto ze sprzedaży produktów, razem	1 725	1 790
- w tym: od jednostek powiązanych	0	0
PRZYCHODY NETTO ZE SPRZEDAŻY PRODUKTÓW (STRUKTURA TERYTORIALNA)	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2024 31.12.2024
a) kraj	1 725	1 790
- w tym: od jednostek powiązanych	0	0
b) eksport	0	0
- w tym: od jednostek powiązanych	0	0
Przychody netto ze sprzedaży produktów, razem	1 725	1 790
- w tym: od jednostek powiązanych	0	0

Nota 2

KOSZTY WEDŁUG RODZAJU	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2024 31.12.2024
a) amortyzacja	513	456
b) zużycie materiałów i energii	101	110
c) usługi obce	1 289	1 485
d) podatki i opłaty	14	31
e) wynagrodzenia	614	569
f) ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	84	69
g) pozostałe koszty rodzajowe	21	21
Koszty według rodzaju	2 636	2 739
Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki (wielkość ujemna)	0	0
Koszty sprzedaży (wielkość ujemna)	0	0
Koszty ogólnego zarządu (wielkość ujemna)	-1 794	-1 786
Koszt wytworzenia sprzedanych produktów	842	953

Nota 3

INNE PRZYCHODY OPERACYJNE	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2024 31.12.2024
a) rozwiązane rezerwy	0	0
b) pozostałe, w tym:	122	175
- zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0	0
- przychody z najmu	100	1
- rozwiązanie odpisu aktualizującego należności	0	153

- pozostałe	22	21
Inne przychody operacyjne, razem	122	175

Nota 4

INNE KOSZTY OPERACYJNE	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2024 31.12.2024
a) utworzone rezerwy	0	0
b) pozostałe, w tym:	90	51
- odpisy aktualizujące należności	72	49
- pozostałe	18	2
Inne koszty operacyjne, razem	90	51

Nota 5

ZYSKI (STRATY) Z INWESTYCJI	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2024 31.12.2024
Wynik na sprzedaży papierów wartościowych	-924	62
Odsetki	438	489
Dywidendy	0	0
Aktualizacja portfela inwestycyjnego	390	137
Inne przychody z inwestycji	4	6
Zyski (straty) z inwestycji, razem	-92	694

AKTUALIZACJA PORTFELA INWESTYCYJNEGO	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2024 31.12.2024
Aktualizacja akcji/udziałów w podmiotach zależnych	0	0
Aktualizacja akcji/udziałów w podmiotach pozostałych	390	137
Aktualizacja należności ze zbycia aktywów finansowych od jednostek powiązanych	0	0
Aktualizacja należności ze zbycia aktywów finansowych od jednostek pozostałych	0	0
Aktualizacja portfela inwestycyjnego, razem	390	137

PRZYCHODY Z TYTUŁU DYWIDEND I UDZIAŁÓW W ZYSKACH	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2024 31.12.2024
a) od jednostek powiązanych	0	0
b) od pozostałych jednostek	0	0
Przychody finansowe z tytułu dywidend i udziałów w zyskach, razem	0	0

PRZYCHODY Z TYTUŁU ODSETEK	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2024 31.12.2024
a) z tytułu udzielonych pożyczek	395	396
- od jednostek powiązanych	61	61
- od pozostałych jednostek	334	335
b) pozostałe odsetki	43	93
- od jednostek powiązanych	43	53

- od pozostałych jednostek (odsetki bankowe, od należności)	0	40
Przychody finansowe z tytułu odsetek, razem	438	489

INNE PRZYCHODY Z INWESTYCJI	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2024 31.12.2024
a) dodatnie różnice kursowe	4	6
- zrealizowane	0	0
- niezrealizowane	4	6
b) rozwiązane rezerwy (z tytułu)	0	0
c) pozostałe, w tym:	0	0
Inne przychody z inwestycji, razem	4	6

Nota 6

KOSZTY FINANSOWE Z TYTUŁU ODSETEK	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2024 31.12.2024
a) od kredytów i pożyczek	3	3
- dla jednostek powiązanych	3	3
- dla innych jednostek	0	0
b) pozostałe odsetki	117	147
- dla jednostek powiązanych	0	0
- dla innych jednostek	117	147
Koszty finansowe z tytułu odsetek, razem	120	150

INNE KOSZTY FINANSOWE	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2024 31.12.2024
a) ujemne różnice kursowe	3	1
- zrealizowane	0	1
- niezrealizowane	3	0
b) utworzone rezerwy	0	0
Inne koszty finansowe, razem	3	1

Nota 7

ODPIS AKTUALIZUJĄCY Z TYTUŁU UTRATY WARTOŚCI AKTYWÓW FINANSOWYCH	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2024 31.12.2024
- odpis aktualizujący wartość obligacji	-324	-325
- odpis aktualizujący wartość udzielonych pożyczek	-10	-10
- umorzone pożyczki	0	0
Odpis aktualizujący z tytułu utraty wartości aktywów finansowych, razem	-334	-335

Nota 8

PODATEK DOCHODOWY BIEŻĄCY	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2024 31.12.2024
1. Zysk (strata) brutto	-1 429	-616

2. Różnice pomiędzy zyskiem (stratą) brutto a podstawą opodatkowania podatkiem dochodowym (wg tytułów)	-399	-257
- wydatki nie stanowiące kosztów uzyskania przychodów	912	886
- statystyczne przychody	0	0
- przychody nie stanowiące przychodów podatkowych	787	-567
- statystyczne koszty	468	0
- koszty z lat poprzednich stanowiące koszt uzyskania przychodów	0	-774
- aktualizacja inwestycji	56	198
3. Wynik na dochodach z zysków kapitałowych	0	60
4. Odliczone straty z lat ubiegłych	0	60
5. Podstawa opodatkowania podatkiem dochodowym	-1 828	-933
6. Podatek dochodowy według stawki 19 %	-347	-177
8. Podatek dochodowy bieżący ujęty (wykazany) w deklaracji podatkowej okresu, w tym:	0	0
- wykazany w rachunku zysków i strat, w tym:	0	0
- zryczałtowany zapłacony podatek od dywidend otrzymanych	0	0
- dotyczący pozycji, które zmniejszyły lub zwiększyły kapitał własny	0	0
- dotyczący pozycji, które zmniejszyły lub zwiększyły wartość firmy lub ujemną wartość firmy	0	0
PODATEK DOCHODOWY ODROZONY, WYKAZANY W RACHUNKU ZYSKÓW I STRAT:	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2024 31.12.2024
- zmiana z tytułu powstania i odwrócenia się różnic przejściowych	62	62
- zmiana z tytułu powstania i wykorzystania strat podatkowych z lat wcześniejszych	0	0
- zmniejszenie (zwiększenie) z tytułu zmiany stawek podatkowych	0	0
- zmiana z tytułu z poprzednio nieujętej straty podatkowej, ulgi podatkowej lub różnicy przejściowej poprzedniego okresu	0	0
- zmiana z tytułu przeklasyfikowania różnic przejściowych na różnice trwałe	0	0
- zmiana z tytułu odpisania aktywów z tytułu odroczonego podatku dochodowego lub braku możliwości wykorzystania rezerwy na odroczonego podatku dochodowy	0	0
- inne składniki podatku odroczonego (wg tytułów):	0	0
Podatek dochodowy odroczone, razem	62	62
ŁĄCZNA KWOTA PODATKU ODROZONEGO	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2024 31.12.2024
- ujętego w kapitale własnym	0	0
- ujętego w wartości firmy lub ujemnej wartości firmy	0	0
EFEKTYWNA STOPA OPODATKOWANIA	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2024 31.12.2024
Bieżący podatek dochodowy	0	0
Odroczony podatek dochodowy	62	62
Razem obciążenie podatkowe	62	62
Efektywna stopa opodatkowania (podatek/wynik brutto)	-4,34%	-10,06%
WYJAŚNIENIE RÓŻNIC MIĘDZY PODATKIEM OBLICZONYM WEDŁUG STAWKI OBOWIĄZUJĄCEJ A PODATKIEM WYKAZANYM	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2024 31.12.2024

Zysk przed opodatkowaniem	-1 430	-616
Podatek dochodowy według stawki obowiązującej w okresie (19%)	-271	-117
Podatek dochodowy dotyczący lat ubiegłych ujęty w bieżącym okresie sprawozdawczym	0	0
Podatek od różnic trwałych między zyskiem bilansowym a podstawą opodatkowania:	333	179
Otrzymane dotacje	0	0
Otrzymana dywidenda	0	0
Odpisy aktualizujące aktywa finansowe	0	0
Koszty z lat poprzednich stanowiące koszt uzyskania przychodów	-137	-138
Pozostałe trwałe różnice	25	2
Koszty nie stanowiące kosztów uzyskania przychodów	173	117
Przychody nie stanowiące przychodów podatkowych	-75	-107
Nieutworzone aktywa od strat podatkowych	347	305
Obciążenie podatkowe:	62	62
Zastosowana stawka nominalna	19,00%	19,00%
Wpływ kosztów niestanowiących kosztów uzyskania przychodów	-28,58%	-46,43%
Wpływ przychodów niestanowiących przychodów podatkowych	5,24%	17,37%
Średnia efektywna stopa opodatkowania	-4,34%	-10,06%

Nota 9

Obliczenie zysku na jedną akcję zwykłą

Dane na 31.12.2025

- średnioważona liczba akcji zwykłych wynosi 15.043.099
- strata netto wynosi 1.490 tys. zł
- zysk (strata) na jedną akcję wynosi -0,10 zł,

- średnioważona rozwodniona liczba akcji zwykłych wynosi 15.043.099
- strata netto wynosi 1.490 tys. zł
- zysk (strata) rozwodniony na jedną akcję wynosi -0,10 zł.

Dane na 31.12.2024

- średnioważona liczba akcji zwykłych wynosi 15.043.099
- strata netto wynosi 678 tys. zł
- zysk (strata) na jedną akcję wynosi -0,05 zł,

- średnioważona rozwodniona liczba akcji zwykłych wynosi 15.043.099
- strata netto wynosi 678 tys. zł
- zysk (strata) rozwodniony na jedną akcję wynosi -0,05 zł.

Noty objaśniające do sprawozdania z sytuacji finansowej

Nota 10

WARTOŚCI NIEMATERIALNE	31.12.2025	31.12.2024
a) koszty zakończonych prac rozwojowych	0	0
b) wartość firmy	0	0
c) nabyte koncesje, patenty, licencje i podobne wartości, w tym:	0	0
- oprogramowanie komputerowe	0	0
d) inne wartości niematerialne	0	21
e) wartości niematerialne w trakcie wytwarzania	0	0
Wartości niematerialne razem	0	21

WARTOŚCI NIEMATERIALNE (STRUKTURA WŁASNOŚCIOWA)	31.12.2025	31.12.2024
a) własne	0	21
b) używane na podstawie umowy najmu, dzierżawy lub innej umowy, w tym umowy leasingu, w tym:	0	0
Wartości niematerialne razem	0	21

Zmiany wartości niematerialnych (wg grup rodzajowych) w okresie 01.01.2025-31.12.2025 r.

	a	b	c	d	e	Wartości niematerialne, razem	
	koszty zakończonych prac rozwojowych	wartość firmy	nabyte koncesje, patenty, licencje i podobne wartości, w tym:	oprogramowanie komputerowe	inne wartości niematerialne	wartości niematerialne w trakcie wytwarzania	
a) wartość brutto wartości niematerialnych na początek okresu	0	0	179	179	0	0	179
b) zwiększenia (z tytułu)	0	0	15	15	0	0	15
- nabycie	0	0	15	15	0	0	15
c) - zmniejszenia (z tytułu)	0	0	0	0	0	0	0
- sprzedaż	0	0	0	0	0	0	
- oddanie do użytkowania	0	0	0	0	0	0	
d) wartość brutto wartości niematerialnych na koniec okresu	0	0	194	194	0	0	194
e) skumulowana amortyzacja (umorzenie) na początek okresu	0	0	158	158	0	0	158
f) amortyzacja za okres (z tytułu)	0	0	36	36	0	0	36
- zwiększenia	0	0	36	36	0	0	36
- zmniejszenia – likwidacja nieużytk.	0	0	0	0	0	0	0
g) skumulowana amortyzacja (umorzenie) na koniec okresu	0	0	194	194	0	0	194
h) odpisy z tytułu trwałej utraty wartości na początek okresu	0	0	0	0	0	0	0
- zwiększenie	0	0	0	0	0	0	0
- zmniejszenie	0	0	0	0	0	0	0
i) odpisy z tytułu trwałej utraty wartości na koniec okresu	0	0	0	0	0	0	0
j) wartość netto wartości niematerialnych na koniec okresu	0	0	0	0	0	0	0

Zmiany wartości niematerialnych (wg grup rodzajowych) w okresie 01.01.2024-31.12.2024 r.

	a	b	c	d	e	Wartości niematerialne, razem	
	koszty zakończonych prac rozwojowych	wartość firmy	nabyte koncesje, patenty, licencje i podobne wartości, w tym:	oprogramowanie komputerowe	inne wartości niematerialne	wartości niematerialne w trakcie wytwarzania	
a) wartość brutto wartości niematerialnych na początek okresu	0	0	168	168	0	0	168
b) zwiększenia (z tytułu)	0	0	11	11	0	0	11
- nabycie	0	0	11	11	0	0	11
c) - zmniejszenia (z tytułu)	0	0	0	0	0	0	0
- sprzedaż	0	0	0	0	0	0	0
- oddanie do użytkowania	0	0	0	0	0	0	0
d) wartość brutto wartości niematerialnych na koniec okresu	0	0	179	179	0	0	179
e) skumulowana amortyzacja (umorzenie) na początek okresu	0	0	121	121	0	0	121
f) amortyzacja za okres (z tytułu)	0	0	37	37	0	0	37
- zwiększenia	0	0	37	37	0	0	37
- zmniejszenia - likwidacja nieużytk.	0	0	0	0	0	0	0
g) skumulowana amortyzacja (umorzenie) na koniec okresu	0	0	158	158	0	0	158
h) odpisy z tytułu trwałej utraty wartości na początek okresu	0	0	0	0	0	0	0
- zwiększenie	0	0	0	0	0	0	0
- zmniejszenie	0	0	0	0	0	0	0
i) odpisy z tytułu trwałej utraty wartości na koniec okresu	0	0	0	0	0	0	0
j) wartość netto wartości niematerialnych na koniec okresu	0	0	21	21	0	0	21

Nota 11

RZECZOWE AKTYWA TRWAŁE	31.12.2025	31.12.2024
a) środki trwałe, w tym:	1 125	1 519
- grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	0	0
- budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	1 077	1 398
- urządzenia techniczne i maszyny	4	4
- środki transportu	44	59
- inne środki trwałe	0	58
b) środki trwałe w budowie	0	0
c) zaliczki na środki trwałe w budowie	0	0
Rzeczowe aktywa trwałe, razem	1 125	1 519
ŚRODKI TRWAŁE BILANSOWE (STRUKTURA WŁASNOŚCIOWA)	31.12.2025	31.12.2024
a) własne	186	189
b) używane na podstawie umowy najmu, dzierżawy lub innej umowy, w tym umowy leasingu, w tym:	939	1 330
- leasing samochodów	0	58
- wyposażenie biura	0	58
- najem siedziby	939	1 215
Środki trwałe bilansowe razem	1 125	1 519

Zmiany środków trwałych (wg grup rodzajowych) w okresie 01.01.2025 - 31.12.2025 r.

	- grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	- budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	- urządzenia techniczne i maszyny	- środki transportu	- inne środki trwałe	Środki trwałe, ra- zem
a) wartość brutto środków trwałych na początek okresu	0	2 367	292	805	258	3 722
b) zwiększenia (z tytułu)	0	20	17	0	47	84
- nabycie (także w drodze aportu i leasingu)	0	20	17	0	47	84
- przyjęcie ze środków trwałych w budowie	0	0	0	0	0	0
c) zmniejszenia (z tytułu)	0	0	0	0	0	0
- sprzedaż / likwidacja	0	0	0	0	0	0
- podnajem	0	0	0	0	0	0
d) wartość brutto środków trwałych na koniec okresu	0	2 387	309	805	305	3 806
e) umorzenie na początek okresu	0	969	288	746	200	2 203
f) umorzenie za okres (z tytułu)	0	341	17	15	105	478
- zwiększenie (amortyzacja)	0	341	17	15	105	478
- zmniejszenie-sprzedaż	0	0	0	0	0	0
g) skumulowana amortyzacja (umorzenie) na koniec okresu	0	1 310	305	761	305	2 681
h) odpisy z tytułu trwałej utraty wartości na początek okresu	0	0	0	0	0	0
- zwiększenie	0	0	0	0	0	0
- zmniejszenie	0	0	0	0	0	0
i) odpisy z tytułu trwałej utraty wartości na koniec okresu	0	0	0	0	0	0
j) wartość netto środków trwałych na koniec okresu	0	1 077	4	44	0	1 125

Zmiany środków trwałych (wg grup rodzajowych) w okresie 01.01.2024 - 31.12.2024 r.

	- grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	- budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	- urządzenia techniczne i maszyny	- środki transportu	- inne środki trwałe	Środki trwałe, razem
a) wartość brutto środków trwałych na początek okresu	0	2 341	281	798	258	3 678
b) zwiększenia (z tytułu)	0	51	11	7	0	69
- nabycie (także w drodze aportu i leasingu)	0	51	11	7	0	69
- przyjęcie ze środków trwałych w budowie	0	0	0	0	0	0
c) zmniejszenia (z tytułu)	0	25	0	0	0	25
- sprzedaż (także oddanie w podnajem długookresowy)	0	0	0	0	0	0
- likwidacja zużytych	0	25	0	0	0	25
d) wartość brutto środków trwałych na koniec okresu	0	2 367	292	805	258	3 722
e) umorzenie na początek okresu	0	647	277	716	144	1 784
f) umorzenie za okres (z tytułu)	0	322	11	30	56	419
- zwiększenie (amortyzacja)	0	322	11	30	56	419
- zmniejszenie-sprzedaż	0	0	0	0	0	0
g) skumulowana amortyzacja (umorzenie) na koniec okresu	0	969	288	746	200	2 203
h) odpisy z tytułu trwałej utraty wartości na początek okresu	0	0	0	0	0	0
- zwiększenie	0	0	0	0	0	0
- zmniejszenie	0	0	0	0	0	0
i) odpisy z tytułu trwałej utraty wartości na koniec okresu	0	0	0	0	0	0
j) wartość netto środków trwałych na koniec okresu	0	1 398	4	59	58	1 519

Nota 12

DLUGOTERMINOWE AKTYWA FINANSOWE	31.12.2025	31.12.2024
a) w jednostkach zależnych	6 748	6 611
- udziały lub akcje	5 951	5 876
- dłużne papiery wartościowe	0	0
- inne papiery wartościowe (wg rodzaju)	0	0
- udzielone pożyczki	797	735
b) w jednostkach współzależnych	0	0
- udziały lub akcje	0	0
- dłużne papiery wartościowe	0	0
- inne papiery wartościowe (wg rodzaju)	0	0
- udzielone pożyczki	0	0
c) w jednostkach stowarzyszonych	0	0
- udziały lub akcje	0	0
- dłużne papiery wartościowe	0	0
- inne papiery wartościowe (wg rodzaju)	0	0
- udzielone pożyczki	0	0
d) w znaczącym inwestorze	0	0
- udziały lub akcje	0	0
- dłużne papiery wartościowe	0	0
- inne papiery wartościowe (wg rodzaju)	0	0
- udzielone pożyczki	0	0
e) w jednostce powiązanej	0	0
- udziały lub akcje	0	0
- dłużne papiery wartościowe	0	0
- inne papiery wartościowe (wg rodzaju)	0	0
- udzielone pożyczki	0	0
f) w jednostce dominującej	0	0
- udziały lub akcje	0	0
- dłużne papiery wartościowe	0	0
- inne papiery wartościowe (wg rodzaju)	0	0
- udzielone pożyczki	0	0
g) w pozostałych jednostkach	5	5
- udziały lub akcje	5	5
- dłużne papiery wartościowe	0	0
- inne papiery wartościowe (wg rodzaju)	0	0

- udzielone pożyczki	0	0
Długoterminowe aktywa finansowe, razem	6 753	6 616

ZMIANA STANU DŁUGOTERMINOWYCH AKTYWÓW FINANSOWYCH (WG GRUP RODZAJOWYCH)	31.12.2025	31.12.2024
a) stan na początek okresu	6 616	6 539
b) zwiększenia (z tytułu)	137	77
- nabycie udziałów w jednostkach zależnych	75	16
- nabycie udziałów w pozostałych jednostkach	0	0
- wycena udziałów w jednostkach zależnych	0	0
- wycena udziałów w pozostałych jednostkach	0	0
- udzielenie pożyczek jednostkom zależnym	0	0
- naliczenie odsetek od pożyczek w jednostkach zależnych	62	61
c) zmniejszenia (z tytułu)	0	0
- sprzedaż udziałów w jednostkach zależnych	0	0
- utrata kontroli w jednostkach zależnych - likwidacja	0	0
- wykup obligacji w jednostkach zależnych	0	0
- zmiana prezentacji (przeniesienie do inwestycji krótkoterminowych)	0	0
- odpis aktualizujący udziały w jednostkach zależnych	0	0
- odpis aktualizujący obligacje w jednostkach zależnych	0	0
d) stan na koniec okresu	6 753	6 616

PAPIERY WARTOŚCIOWE, UDZIAŁY I INNE DŁUGOTERMINOWE AKTYWA FINANSOWE (STRUKTURA WALUTOWA)	31.12.2025	31.12.2024
a) w walucie polskiej	6 308	6 171
b) w walutach obcych (wg walut i po przeliczeniu na PLN)	445	445
b1. jednostka/waluta tys./RON	491	491
tys. PLN	445	445
pozostałe waluty w tys. PLN	0	0
Papiery wartościowe, udziały i inne długoterminowe aktywa finansowe, razem	6 753	6 616

PAPIERY WARTOŚCIOWE, UDZIAŁY I INNE DŁUGOTERMINOWE AKTYWA FINANSOWE (WG ZBYWALNOŚCI)	31.12.2025	31.12.2024
A. Z nieograniczoną zbywalnością, notowane na giełdach (wartość bilansowa)	445	445
a) akcje (wartość bilansowa):	445	445
- korekty aktualizujące wartość (za okres)	0	0
- wartość na początek okresu	445	428
- wartość według cen nabycia	445	445
b) obligacje (wartość bilansowa):	0	0
- korekty aktualizujące wartość (za okres)	0	0
- wartość na początek okresu	0	0

- wartość według cen nabycia	0	0
c) inne - wg grup rodzajowych (wartość bilansowa):	0	0
- korekty aktualizujące wartość (za okres)	0	0
- wartość na początek okresu	0	0
- wartość według cen nabycia	0	0
B. Z nieograniczoną zbywalnością, notowane na rynkach pozagiełdowych (wartość bilansowa)	0	0
a) akcje (wartość bilansowa):	0	0
- korekty aktualizujące wartość (za okres)	0	0
- wartość na początek okresu	0	0
- wartość według cen nabycia	0	0
b) obligacje (wartość bilansowa):	0	0
- korekty aktualizujące wartość (za okres)	0	0
- wartość na początek okresu	0	0
- wartość według cen nabycia	0	0
c) inne - wg grup rodzajowych (wartość bilansowa):	0	0
- korekty aktualizujące wartość (za okres)	0	0
- wartość na początek okresu	0	0
- wartość według cen nabycia	0	0
C. Z nieograniczoną zbywalnością, nienotowane (wartość bilansowa)	6 308	6 171
a) akcje i udziały (wartość bilansowa):	5 512	5 436
- korekty aktualizujące wartość (za okres)	0	0
- wartość na początek okresu	5 437	5 436
- wartość według cen nabycia	5 512	5 436
b) obligacje (wartość bilansowa):	0	0
- korekty aktualizujące wartość (za okres)	0	0
- wartość na początek okresu	0	0
- wartość nominalna obligacji (cena nabycia)	0	0
c) inne - wg grup rodzajowych (wartość bilansowa):	797	735
- korekty aktualizujące wartość (za okres)	62	61
- wartość na początek okresu	735	674
- wartość według cen nabycia	611	735
D. Z ograniczoną zbywalnością (wartość bilansowa)	0	0
a) akcje i udziały (wartość bilansowa):	0	0
- korekty aktualizujące wartość (za okres)	0	0
- wartość na początek okresu	0	0
- wartość według cen nabycia	0	0
b) obligacje (wartość bilansowa):	0	0

- korekty aktualizujące wartość (za okres)	0	0
- wartość na początek okresu	0	0
- wartość według cen nabycia	0	0
c) inne - wg grup rodzajowych (wartość bilansowa):	0	0
- korekty aktualizujące wartość (za okres)	0	0
- wartość na początek okresu	0	0
- wartość według cen nabycia	0	0
Wartość według cen nabycia, razem	6 567	6 616
Wartość na początek okresu, razem	5 881	6 539
Zmiana wartości (za okres), razem	62	61
Wartość bilansowa, razem	6 753	6 616

Nota 13

ZMIANA STANU AKTYWÓW Z TYTUŁU ODROZONEGO PODATKU DOCHODOWEGO	31.12.2025	31.12.2024
1. Stan aktywów z tytułu odroczonego podatku dochodowego na początek okresu, w tym:	951	1 004
a) odniesionych na wynik finansowy	951	1 004
b) odniesionych na kapitał własny	0	0
c) odniesionych na wartość firmy lub ujemną wartość firmy	0	0
2. Zwiększenia	271	6
a) odniesione na wynik finansowy okresu w związku z ujemnymi różnicami przejściowymi (z tytułu)	271	6
- rezerwy bilansowe- zwiększenie odpisów aktualizujących wierzytelności	17	6
- wycena inwestycji	240	0
- odpisy aktualizujące wartość majątku	0	0
- pozostałe	14	0
- straty podatkowe	0	0
- leasing	0	0
b) odniesione na wynik finansowy okresu w związku ze stratą podatkową - zwiększenie strat podatkowych do wykorzystania	0	0
c) odniesione na kapitał własny w związku z ujemnymi różnicami przejściowymi (z tytułu)	0	0
- wycena inwestycji kwalifikowanych jako instrumenty finansowe dostępne do sprzedaży wyceniane w wartości godziwej przez kapitał	0	0
d) odniesione na kapitał własny w związku ze stratą podatkową (z tytułu)	0	0
e) odniesione na wartość firmy lub ujemną wartość firmy w związku z ujemnymi różnicami przejściowymi (z tytułu)	0	0
3. Zmniejszenia	328	58
a) odniesione na wynik finansowy okresu w związku z ujemnymi różnicami przejściowymi	328	58
- odpis aktualizujący wartość inwestycji	314	26
- rezerwy bilansowe- zmniejszenie odpisów aktualizujących wierzytelności	0	33
- wykorzystanie lub zaniechanie wykorzystania strat podatkowych	0	0

- wykorzystanie rezerw na koszty	14	0
- leasing finansowy	0	0
b) odniesione na wynik finansowy okresu w związku ze stratą podatkową - wykorzystanie straty	0	0
c) odniesione na kapitał własny w związku z ujemnymi różnicami przejściowymi (z tytułu)	0	0
- wycena inwestycji	0	0
d) odniesione na kapitał własny w związku ze stratą podatkową (z tytułu)	0	0
e) odniesione na wartość firmy lub ujemną wartość firmy w związku z ujemnymi różnicami przejściowymi (z tytułu)	0	0
4. Stan aktywów z tytułu odroczonego podatku dochodowego na koniec okresu, razem, w tym:	894	951
a) odniesionych na wynik finansowy	894	951
b) odniesionych na kapitał własny	0	0
c) odniesionych na wartość firmy lub ujemną wartość firmy	0	0

Nota 14

NALEŻNOŚCI DŁUGOTERMINOWE	31.12.2025	31.12.2024
a) należności od jednostek powiązanych, w tym:	6 748	7 842
- od jednostek zależnych (z tytułu)	6 748	7 842
- należności z tytułu sprzedaży aktywów finansowych	6 183	7 033
- należności z tytułu podnajmu długookresowego	565	809
- od jednostek współzależnych (z tytułu)	0	0
- od jednostek stowarzyszonych (z tytułu)	0	0
- od znaczącego inwestora (z tytułu)	0	0
- od jednostki dominującej (z tytułu)	0	0
b) od pozostałych jednostek (z tytułu)	0	0
Należności długoterminowe netto	6 748	7 842
c) odpisy aktualizujące wartość należności	1 506	1 506
Należności długoterminowe brutto	8 254	9 348

ZMIANA STANU NALEŻNOŚCI DŁUGOTERMINOWYCH (WG TYTUŁÓW)	31.12.2025	31.12.2024
a) stan na początek okresu	7 842	8 594
b) zwiększenia (z tytułu)	0	0
- należności z tytułu sprzedaży aktywów finansowych	0	0
- należności z tytułu podnajmu długookresowego	0	0
c) zmniejszenia (z tytułu)	1 094	752
- należności z tytułu sprzedaży aktywów finansowych	850	530
- należności z tytułu podnajmu długookresowego	244	222
- odpis aktualizujący wartość należności	0	0
d) stan na koniec okresu	6 748	7 842

ZMIANA STANU ODPISÓW AKTUALIZUJĄCYCH WARTOŚĆ NALEŻNOŚCI DŁUGOTERMINOWYCH	31.12.2025	31.12.2024
Stan na początek okresu	1 506	1 506
a) zwiększenia (z tytułu)	0	0
b) zmniejszenia (z tytułu)	0	0
Stan odpisów aktualizujących wartość należności długoterminowych na koniec okresu	1 506	1 506

NALEŻNOŚCI DŁUGOTERMINOWE (STRUKTURA WALUTOWA)	31.12.2025	31.12.2024
a) w walucie polskiej	6 748	7 842
b) w walutach obcych (wg walut i po przeliczeniu na PLN)	0	0
Należności długoterminowe, razem	6 748	7 842

Nota 15

POZOSTAŁE AKTYWA DŁUGOTERMINOWE (WG GRUP RODZAJOWYCH)	31.12.2025	31.12.2024
- Kaucja z tytułu najmu siedziby	200	195
Pozostałe aktywa długoterminowe, razem	200	195

ZMIANA STANU INNYCH INWESTYCJI DŁUGOTERMINOWYCH (WG GRUP RODZAJOWYCH)	31.12.2025	31.12.2024
a) stan na początek okresu	195	168
b) zwiększenia (z tytułu)	5	27
c) zmniejszenia (z tytułu)	0	0
d) stan na koniec okresu	200	195

POZOSTAŁE AKTYWA DŁUGOTERMINOWE (STRUKTURA WALUTOWA)	31.12.2025	31.12.2024
a) w walucie polskiej	200	195
b) w walutach obcych (wg walut i po przeliczeniu na PLN)	0	0
Inne inwestycje długoterminowe, razem	200	195

Nota 16

NALEŻNOŚCI KRÓTKOTERMINOWE	31.12.2025	31.12.2024
a) od jednostek powiązanych	264	246
- z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0	0
- do 12 miesięcy	0	0
- powyżej 12 miesięcy	0	0
- inne	0	0
- inne należności finansowe	264	246
- dochodzone na drodze sądowej	0	0
b) należności od pozostałych jednostek	419	428
- z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	396	356

- do 12 miesięcy	396	356
- powyżej 12 miesięcy	0	0
- z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych świadczeń (bez CIT)	18	67
- z tytułu podatku CIT	0	0
- inne	6	5
- dochodzone na drodze sądowej	0	0
- inne należności finansowe	0	0
Należności krótkoterminowe netto, razem	683	674
c) odpisy aktualizujące wartość należności	413	340
Należności krótkoterminowe brutto, razem	1 096	1 014
<hr/>		
NALEŻNOŚCI KRÓTKOTERMINOWE OD JEDNOSTEK POWIĄZANYCH	31.12.2025	31.12.2024
a) z tytułu dostaw i usług, w tym:	0	0
- od jednostek zależnych	0	0
- od jednostek współzależnych	0	0
- od jednostek stowarzyszonych	0	0
- od znaczącego inwestora	0	0
- od jednostki dominującej	0	0
b) inne, w tym:	264	246
- od jednostek zależnych	264	246
- od jednostek współzależnych	0	0
- od jednostek stowarzyszonych	0	0
- od znaczącego inwestora	0	0
- od jednostki dominującej	0	0
c) dochodzone na drodze sądowej, w tym:	0	0
- od jednostek zależnych	0	0
- od jednostek współzależnych	0	0
- od jednostek stowarzyszonych	0	0
- od znaczącego inwestora	0	0
- od jednostki dominującej	0	0
Należności krótkoterminowe od jednostek powiązanych netto, razem	264	246
d) odpisy aktualizujące wartość należności od jednostek powiązanych	0	0
Należności krótkoterminowe od jednostek powiązanych brutto, razem	264	246
<hr/>		
ZMIANA STANU ODPISÓW AKTUALIZUJĄCYCH WARTOŚĆ NALEŻNOŚCI KRÓTKOTERMINOWYCH	31.12.2025	31.12.2024
Stan na początek okresu	340	444
a) zwiększenia (z tytułu)	72	49

- odpis aktualizujący wartość należności	72	49
b) zmniejszenia (z tytułu)	0	153
- rozwiązanie odpisów	0	153
Stan odpisów aktualizujących wartość należności krótkoterminowych na koniec okresu	412	340
<hr/>		
NALEŻNOŚCI KRÓTKOTERMINOWE BRUTTO (STRUKTURA WALUTOWA)	31.12.2025	31.12.2024
a) w walucie polskiej	1 096	1 014
b) w walutach obcych (wg walut i po przeliczeniu na PLN)	0	0
b1. w walucie tys. RON	0	0
po przeliczeniu w tys. PLN	0	0
pozostałe waluty w tys. PLN	0	0
Należności krótkoterminowe, razem	1 096	1 014
<hr/>		
NALEŻNOŚCI Z TYTUŁU DOSTAW I USŁUG (BRUTTO) - O POZOSTAŁYM OD DNIA BILANSOWEGO OKRESIE SPŁATY:	31.12.2025	31.12.2024
a) do 1 miesiąca	31	14
b) powyżej 1 miesiąca do 3 miesięcy	0	0
c) powyżej 3 miesięcy do 6 miesięcy	0	0
d) powyżej 6 miesięcy do 1 roku	0	0
e) powyżej 1 roku	0	0
f) należności przeterminowane	778	682
Należności z tytułu dostaw i usług, razem (brutto)	808	697
g) odpisy aktualizujące wartość należności z tytułu dostaw i usług	412	340
Należności z tytułu dostaw i usług, razem (netto)	396	356
<hr/>		
NALEŻNOŚCI Z TYTUŁU DOSTAW I USŁUG, PRZETERMINOWANE (BRUTTO) - Z PODZIAŁEM NA NALEŻNOŚCI NIE SPŁACONE W OKRESIE:	31.12.2025	31.12.2024
a) do 1 miesiąca	66	53
b) powyżej 1 miesiąca do 3 miesięcy	45	112
c) powyżej 3 miesięcy do 6 miesięcy	74	63
d) powyżej 6 miesięcy do 1 roku	97	139
e) powyżej 1 roku	496	316
Należności z tytułu dostaw i usług, przeterminowane, razem (brutto)	778	682
f) odpisy aktualizujące wartość należności z tytułu dostaw i usług, przeterminowane	412	340
Należności z tytułu dostaw i usług, przeterminowane, razem (netto)	366	342
<hr/>		
KRÓTKOTERMINOWE ROZLICZENIA MIĘDZYOKRESOWE	31.12.2025	31.12.2024
a) czynne rozliczenia międzyokresowe kosztów, w tym:	72	66
- rozliczane w czasie ubezpieczenia majątkowe i komunikacyjne	0	0
- koszty podwyższenia kapitału przed rejestracją w KRS	0	0

- czynsz za siedzibę za następny miesiąc	54	53
- usługi hostingowe	0	0
- pozostałe koszty rozliczane w czasie	18	13
b) pozostałe rozliczenia międzyokresowe	0	0
Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe, razem	72	66

Nota 17

KRÓTKOTERMINOWE AKTYWA FINANSOWE	31.12.2025	31.12.2024
a) w jednostkach zależnych	1	1
- aktywa wyceniane wg wartości godziwej przez wynik finansowy – do obrotu	0	0
- dłużne papiery wartościowe	0	0
- udzielone pożyczki	1	1
- aktywa finansowe dostępne do sprzedaży	0	0
b) w jednostkach współzależnych	0	0
- aktywa wyceniane wg wartości godziwej przez wynik finansowy – do obrotu	0	0
- dłużne papiery wartościowe	0	0
- udzielone pożyczki	0	0
- aktywa finansowe dostępne do sprzedaży	0	0
c) w jednostkach stowarzyszonych	0	0
- aktywa wyceniane wg wartości godziwej przez wynik finansowy – do obrotu	0	0
- dłużne papiery wartościowe	0	0
- udzielone pożyczki	0	0
- aktywa finansowe dostępne do sprzedaży	0	0
d) w znaczącym inwestorze	0	0
- aktywa wyceniane wg wartości godziwej przez wynik finansowy – do obrotu	0	0
- dłużne papiery wartościowe	0	0
- udzielone pożyczki	0	0
- aktywa finansowe dostępne do sprzedaży	0	0
e) w jednostkach powiązanych	0	0
- aktywa wyceniane wg wartości godziwej przez wynik finansowy – do obrotu	0	0
- dłużne papiery wartościowe	0	0
- udzielone pożyczki	0	0
- aktywa finansowe dostępne do sprzedaży	0	0
f) w jednostce dominującej	0	0
- aktywa wyceniane wg wartości godziwej przez wynik finansowy – do obrotu	0	0
- dłużne papiery wartościowe	0	0
- udzielone pożyczki	0	0

- aktywa finansowe dostępne do sprzedaży	0	0
g) w pozostałych jednostkach	2 267	2 800
- aktywa wyceniane wg wartości godziwej przez wynik finansowy – do obrotu	2 266	2 799
- dłużne papiery wartościowe	0	0
- udzielone pożyczki	1	1
- aktywa finansowe dostępne do sprzedaży	0	0
h) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	130	293
- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	130	293
- inne środki pieniężne	0	0
- inne aktywa pieniężne	0	0
Krótkoterminowe aktywa finansowe, razem	2 398	3 094
PAPIERY WARTOŚCIOWE, UDZIAŁY I INNE KRÓTKOTERMINOWE AKTYWA FINANSOWE (STRUKTURA WALUTOWA)	31.12.2025	31.12.2024
a) w walucie polskiej	2 397	3 092
b) w walutach obcych (wg walut i po przeliczeniu na PLN)	1	2
b1. jednostka/waluta RON	0	0
tys. PLN	0	0
b2. jednostka/waluta EUR	0	1
tys. PLN	0	2
pozostałe waluty w tys. PLN	0	0
Papiery wartościowe, udziały i inne krótkoterminowe aktywa finansowe, razem	2 398	3 094
PAPIERY WARTOŚCIOWE, UDZIAŁY I INNE KRÓTKOTERMINOWE AKTYWA FINANSOWE (WG ZBYWALNOŚCI)	31.12.2025	31.12.2024
A. Z nieograniczoną zbywalnością, notowane na giełdach (wartość bilansowa)	2 252	2 787
a) akcje (wartość bilansowa):	2 252	2 787
- wartość godziwa	2 252	2 787
- wartość na moment ujęcia	2 277	3 203
b) obligacje (wartość bilansowa):	0	0
- wartość godziwa	0	0
- wartość na moment ujęcia	0	0
c) inne - wg grup rodzajowych (wartość bilansowa):	0	0
- wartość godziwa	0	0
- wartość na moment ujęcia	0	0
B. Z nieograniczoną zbywalnością, notowane na rynkach pozagiełdowych (wartość bilansowa)	0	0
a) akcje (wartość bilansowa):	0	0
- wartość godziwa	0	0
- wartość na moment ujęcia	0	0

b) obligacje (wartość bilansowa):	0	0
- wartość godziwa	0	0
- wartość na moment ujęcia	0	0
c) inne - wg grup rodzajowych (wartość bilansowa):	0	0
- wartość godziwa	0	0
- wartość na moment ujęcia	0	0
C. Z nieograniczoną zbywalnością, nienotowane (wartość bilansowa)	146	307
a) akcje (wartość bilansowa):	15	13
- wartość godziwa	15	13
- wartość na moment ujęcia	2 752	2 750
b) obligacje (wartość bilansowa):	0	0
- wartość wg zamortyzowanego kosztu z uwzględnieniem utraty wartości	6 018	5 694
- wartość na moment ujęcia	3 700	3 700
c) pożyczki udzielone:	1	1
- wartość wg zamortyzowanego kosztu z uwzględnieniem utraty wartości	1	1
- wartość na moment ujęcia	1 263	1 263
d) środki pieniężne w kasie i na rachunkach:	130	293
- wartość godziwa	130	293
- wartość na moment ujęcia	136	293
D. Z ograniczoną zbywalnością (wartość bilansowa)	0	0
a) akcje i udziały (wartość bilansowa):	0	0
- wartość godziwa	0	0
- wartość na moment ujęcia	0	0
b) obligacje (wartość bilansowa):	0	0
- wartość godziwa	0	0
- wartość na moment ujęcia	0	0
- wartość godziwa	0	0
- wartość na moment ujęcia	0	0
Wartość na moment ujęcia, razem	10 128	11 209
Wartość na początek okresu, razem	3 094	3 350
Korekty aktualizujące wartość, razem	-7 730	-8 115
Wartość bilansowa, razem	2 398	3 094
UDZIELONE POŻYCZKI KRÓTKOTERMINOWE (STRUKTURA WALUTOWA)	31.12.2025	31.12.2024
a) w walucie polskiej	1	1
b) w walutach obcych (wg walut i po przeliczeniu na PLN)	0	0
Udzielone pożyczki krótkoterminowe, razem	1	1

ŚRODKI PIENIĘŻNE I INNE AKTYWA PIENIĘŻNE (STRUKTURA WALUTOWA)	31.12.2025	31.12.2024
a) w walucie polskiej	129	291
b) w walutach obcych (wg walut i po przeliczeniu na PLN)	1	2
b1. jednostka/waluta w tys. EUR	0	1
po przeliczeniu w tys. PLN	0	2
b1. jednostka/waluta w tys. RON	0	0
po przeliczeniu w tys. PLN	1	0
pozostałe waluty w tys. PLN	0	0
Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne, razem	130	293

Nota 18

Kapitał zakładowy (struktura) na 31.12.2025 r.

Seria / emi-sja	Rodzaj akcji	Rodzaj uprzywilejowania udziałów	Rodzaj ograniczenia praw do udziałów	Liczba udziałów	Wartość serii / emisji wg wartości nominalnej	Sposób pokrycia kapitału	Data rejestracji	Prawo do dywidendy (od daty)
A1	imienne	co do głosu - 1 akcja 3 głosy	brak	750 000	75 000,00	gotówka	06.08.2014	01.01.2014
B1	na okaziciela	brak	brak	7 593 099	759 309,90	gotówka	06.08.2014	01.01.2014
C	na okaziciela	brak	brak	1 300 000	130 000,00	gotówka	29.07.2020	01.01.2019
D	na okaziciela	brak	brak	1 200 000	120 000,00	gotówka	29.07.2020	01.01.2019
E	na okaziciela	brak	brak	1 200 000	120 000,00	gotówka	29.07.2020	01.01.2019
F	na okaziciela	brak	brak	1 400 000	140 000,00	gotówka	05.04.2023	01.01.2022
G	na okaziciela	brak	brak	1 600 000	160 000,00	gotówka	07.07.2023	01.01.2022
Liczba akcji razem				15 043 099				
Kapitał zakładowy, razem					1 504 309,90 zł			
Wartość nominalna akcji = 0,10 zł								

STRUKTURA WŁASNOŚCI KAPITAŁU ZAKŁADOWEGO NA DZIEŃ PODPISANIA SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO	Liczba akcji (szt.)	Udział w kapitale	Udział w głosach	Kapitał (tys. PLN)
Paweł Śliwiński	3 614 065	24,02%	30,91%	361
Persona-Śliwińska Aleksandra	614 000	4,08%	3,71%	61
pozostali akcjonariusze	10 815 034	71,89%	65,38%	1 082
Razem	15 043 099	100,000%	100,000%	1 504

Nota 19

POZOSTAŁE KAPITAŁY	31.12.2025	31.12.2024
a) utworzony ustawowo	0	0
b) utworzony zgodnie ze statutem / umową	0	0
c) inny (wg rodzaju)	11 258	11 936

- wartość akcji/udziałów przed ich rejestracją	0	0
- rezerwa na pokrycie strat z obniżonego kapitału podstawowego - art. 457.2 KSH	11 258	11 936
Pozostałe kapitały, razem	11 258	11 936

Nota 20

ZMIANA STANU REZERWY Z TYTUŁU ODRO CZONEGO PODATKU DOCHODOWEGO	31.12.2025	31.12.2024
1. Stan rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego na początek okresu, w tym:	31	22
a) odniesionej na wynik finansowy	31	22
b) odniesionej na kapitał własny	0	0
c) odniesionej na wartość firmy lub ujemną wartość firmy	0	0
2. Zwiększenia	5	9
a) odniesione na wynik finansowy okresu z tytułu dodatnich różnic przejściowych (z tytułu)	5	9
- wycena inwestycji	5	9
- środki trwale w leasingu (różnica między wartością netto a wartością zobowiązania)	0	0
- wycena pożyczek i obligacji (odsetki)	0	0
- pozostałe	0	0
b) odniesione na kapitał własny w związku z dodatnimi różnicami przejściowymi (z tytułu)	0	0
c) odniesione na wartość firmy lub ujemną wartość firmy w związku z dodatnimi różnicami przejściowymi (z tytułu)	0	0
3. Zmniejszenia	0	0
a) odniesione na wynik finansowy okresu w związku z dodatnimi różnicami przejściowymi (z tytułu)	0	0
- wycena inwestycji	0	0
- wycena pożyczek i obligacji	0	0
- pozostałe	0	0
b) odniesione na kapitał własny w związku z dodatnimi różnicami przejściowymi (z tytułu)	0	0
c) odniesione na wartość firmy lub ujemną wartość firmy w związku z dodatnimi różnicami przejściowymi	0	0
4. Stan rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego na koniec okresu, razem	36	31
a) odniesionej na wynik finansowy	36	31
b) odniesionej na kapitał własny	0	0
c) odniesionej na wartość firmy lub ujemną wartość firmy	0	0

Nota 21

ZOBOWIĄZANIA DŁUGOTERMINOWE	31.12.2025	31.12.2024
a) wobec jednostek zależnych	0	0
b) wobec jednostek współzależnych	0	0
c) wobec jednostek stowarzyszonych	0	0
d) wobec znaczącego inwestora	0	0
e) wobec jednostki dominującej	0	0

f) wobec pozostałych jednostek	1 265	1 801
- kredyty i pożyczki	0	0
- z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0	0
- inne zobowiązania finansowe, w tym:	1 265	1 801
- umowy leasingu finansowego	1 265	1 801
- inne (wg rodzaju)	0	0
Zobowiązania długoterminowe, razem	1 265	1 801

ZOBOWIĄZANIA DŁUGOTERMINOWE, O POZOSTAŁYM OD DNIA BILANSOWEGO OKRESIE SPŁATY	31.12.2025	31.12.2024
a) powyżej 1 roku do 3 lat	1 265	1 182
b) powyżej 3 do 5 lat	0	619
c) powyżej 5 lat	0	0
Zobowiązania długoterminowe, razem	1 265	1 801

ZOBOWIĄZANIA DŁUGOTERMINOWE (STRUKTURA WALUTOWA)	31.12.2025	31.12.2024
a) w walucie polskiej	353	481
b) w walutach obcych (wg walut i po przeliczeniu na PLN)	912	1 320
b1. kwota w EUR	216	309
po przeliczeniu w PLN	912	1 320
pozostałe waluty w tys. PLN	0	0
Zobowiązania długoterminowe, razem	1 265	1 801

DŁUGOTERMINOWE ROZLICZENIA MIĘDZYOKRESOWE	31.12.2025	31.12.2024
a) bierne rozliczenia międzyokresowe kosztów	733	733
- premia dla członków Zarządu oraz innych wskazanych pracowników za rok 2020	733	733
Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe, razem	733	733

Nota 22

ZOBOWIĄZANIA KRÓTKOTERMINOWE	31.12.2025	31.12.2024
a) wobec jednostek zależnych	408	408
b) wobec jednostek współzależnych	0	0
c) wobec jednostek stowarzyszonych	0	0
d) wobec znaczącego inwestora	0	0
e) wobec jednostek powiązanych	0	0
f) wobec jednostki dominującej	0	0
g) wobec pozostałych jednostek	757	856
- kredyty i pożyczki, w tym:	0	0
- długoterminowe w okresie spłaty	0	0

- z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0	0
- z tytułu dywidend	0	0
- zakup aktywów finansowych	0	0
- zobowiązania z tytułu leasingu finansowego	591	679
- z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	128	137
- do 12 miesięcy	128	137
- powyżej 12 miesięcy	0	0
- zaliczki otrzymane na dostawy	0	0
- zobowiązania wekslowe	0	0
- z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych świadczeń (bez CIT)	17	19
- z tytułu podatku CIT	0	0
- z tytułu wynagrodzeń	0	0
- pozostałe	21	21
h) fundusze specjalne (wg tytułów)	0	0
- ZFŚS	0	0
Zobowiązania krótkoterminowe, razem	1 165	1 264
ZOBOWIĄZANIA KRÓTKOTERMINOWE (STRUKTURA WALUTOWA)	31.12.2025	31.12.2024
a) w walucie polskiej	638	761
b) w walutach obcych (wg walut i po przeliczeniu na PLN)	527	503
b1. kwota w EUR	101	94
po przeliczeniu w PLN	426	402
b2. jednostka/waluta w RON	122	118
po przeliczeniu w PLN	101	101
pozostałe waluty w tys. PLN	0	0
Zobowiązania krótkoterminowe, razem	1 165	1 264
ZOBOWIĄZANIA KRÓTKOTERMINOWE - O POZOSTAŁYM OD DNIA BILANSOWEGO OKRESIE WYMAGALNOŚCI	31.12.2025	31.12.2024
a) do 1 miesiąca	215	282
b) powyżej 1 miesiąca do 3 miesięcy	97	115
c) powyżej 3 miesięcy do 6 miesięcy	146	458
d) powyżej 6 miesięcy do 1 roku	707	409
e) powyżej 1 roku	0	0
Zobowiązania krótkoterminowe, razem	1 165	1 264
ROZLICZENIA MIĘDZYOKRESOWE	31.12.2025	31.12.2024
a) bierne rozliczenia międzyokresowe kosztów	864	848
- premia dla członków Zarządu oraz innych wskazanych pracowników oraz rezerwa na koszty	864	848

Rozliczenia międzyokresowe, razem	864	848
--	------------	------------

Nota 23

ZOBOWIĄZANIA FINANSOWE - O POZOSTAŁYM OD DNIA BILANSOWEGO OKRESIE WYMAGALNOŚCI	31.12.2025	31.12.2024
a) do 1 miesiąca	48	107
b) powyżej 1 miesiąca do 3 miesięcy	97	115
c) powyżej 3 miesięcy do 6 miesięcy	146	458
d) powyżej 6 miesięcy do 1 roku	399	409
e) powyżej 1 roku	1265	1801
Zobowiązania finansowe, razem	1 955	2 890

Nota 24

Wartość godziwa instrumentów finansowych

Zmiany wartości godziwej aktywów i zobowiązań finansowych

Porównanie wartości bilansowej aktywów oraz zobowiązań finansowych z ich wartością godziwą przedstawia się następująco (zestawienie obejmuje wszystkie aktywa i zobowiązania finansowe, bez względu na to czy w sprawozdaniu finansowym są one ujmowane w zamortyzowanym koszcie czy w wartości godziwej):

Klasa instrumentu finansowego	31.12.2025		31.12.2024		
	Wartość godziwa	Wartość bilansowa	Wartość godziwa	Wartość bilansowa	
Aktywa:	10 831	10 831	12 540	12 540	
Pożyczki	wyceniane w zamortyzowanym koszcie	798	798	736	736
Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe	wyceniane w zamortyzowanym koszcie	7 631	7 631	8 711	8 711
Pochodne instrumenty finansowe	wyceniane w wartości godziwej	0	0	0	0
Papiery dłużne	wyceniane w zamortyzowanym koszcie	0	0	0	0
Akcje spółek notowanych	wyceniane w wartości godziwej	2 252	2 252	2 787	2 787
Udziały, akcje spółek nienotowanych	wyceniane w wartości godziwej	20	20	13	13
Jednostki funduszy inwestycyjnych	wyceniane w wartości godziwej	0	0	0	0
Pozostałe klasy pozostałych aktywów finansowych	wyceniane w zamortyzowanym koszcie	0	0	0	0
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	wyceniane w zamortyzowanym koszcie	130	130	293	293
Zobowiązania:	4 027	4 027	4 646	4 646	
Kredyty w rachunku kredytowym	wyceniane w zamortyzowanym koszcie	0	0	0	0
Kredyty w rachunku bieżącym	wyceniane w zamortyzowanym koszcie	0	0	0	0
Pożyczki	wyceniane w zamortyzowanym koszcie	101	101	101	101
Dłużne papiery wartościowe	wyceniane w zamortyzowanym koszcie	0	0	0	0

Leasing finansowy	wyceniane w zamortyzowanym koszcie	1 856	1 856	2 480	2 480
Pochodne instrumenty finansowe	wyceniane w wartości godziwej	0	0	0	0
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe	wyceniane w zamortyzowanym koszcie	2 070	2 070	2 065	2 065

Sposób ustalenia wartości godziwej instrumentów finansowych został zaprezentowany w jednostkowym sprawozdaniu finansowym w punkcie 6 dodatkowych not i objaśnień.

Transfery pomiędzy poziomami wartości godziwej instrumentów finansowych

Tabela poniżej przedstawia aktywa oraz zobowiązania finansowe ujmowane w jednostkowym sprawozdaniu finansowym w wartości godziwej, zakwalifikowane do określonego poziomu w hierarchii wartości godziwej:

Klasa instrumentu finansowego	Poziom 1	Poziom 2	Poziom 3	Razem wartość godziwa
Stan na 31.12.2025				
<i>Aktywa:</i>				
Akcje spółek notowanych	2 252	0	0	2 252
Udziały, akcje spółek nienotowanych	0	0	20	20
Jednostki funduszy inwestycyjnych	0	0	0	0
Instrumenty pochodne handlowe	0	0	0	0
Instrumenty pochodne zabezpieczające	0	0	0	0
Papiery dłużne wyceniane w wartości godziwej	0		0	0
Pozostałe klasy pozostałych aktywów finansowych	0	0	0	0
Aktywa razem	2 252	0	20	2 272
<i>Zobowiązania:</i>				
Instrumenty pochodne handlowe	0	0	0	0
Instrumenty pochodne zabezpieczające	0	0	0	0
Papiery dłużne wyceniane w wartości godziwej	0	0	0	0
Pożyczki wyceniane w wartości godziwej	0	0	0	0
Zobowiązania razem	0	0	0	0
Wartość godziwa netto	2 252	0	20	2 272

Klasa instrumentu finansowego	Poziom 1	Poziom 2	Poziom 3	Razem wartość godziwa
Stan na 31.12.2024				
<i>Aktywa:</i>				
Akcje spółek notowanych	2 787	0	0	2 787
Udziały, akcje spółek nienotowanych	0	0	13	13
Jednostki funduszy inwestycyjnych	0	0	0	0
Instrumenty pochodne handlowe	0	0	0	0

Instrumenty pochodne zabezpieczające	0	0	0	0
Papiery dłużne wyceniane w wartości godziwej	0		0	0
Pozostałe klasy pozostałych aktywów finansowych	0	0	0	0
Aktywa razem	2 787	0	13	2 800
<i>Zobowiązania:</i>				
Instrumenty pochodne handlowe	0	0	0	0
Instrumenty pochodne zabezpieczające	0	0	0	0
Papiery dłużne wyceniane w wartości godziwej	0	0	0	0
Pożyczki wyceniane w wartości godziwej	0	0	0	0
Zobowiązania razem	0	0	0	0
Wartość godziwa netto	2 787	0	13	2 800

Założenia przyjęte do wyceny aktywów finansowych przypisanych do 3 poziomu.

Wartość godziwą aktywów finansowych ustala się na podstawie notowań giełdowych. Jeżeli rynek na dany składnik aktywów finansowych oraz nienotowanych papierów wartościowych nie jest aktywny, Spółka ustala wartość godziwą stosując techniki wyceny. Obejmują one wykorzystanie niedawno przeprowadzonych na normalnych zasadach rynkowych transakcji, odwołanie się do innych instrumentów, które są w zasadzie identyczne, analizę zdyskontowanych przepływów pieniężnych, w jak największym stopniu wykorzystując informacje rynkowe, a w jak najmniejszym polegając na informacjach pochodzących od Spółki. Spółka przyjęła zasadę, że w przypadku, gdy wycena nie wykaże istotnej różnicy wartości, udziały i akcje zaliczone do poziomu 3 zostaną wycenione w wartości nabycia pomniejszonej o odpis aktualizujący.

Nota 25

Charakter i zakres ryzyka wynikającego z instrumentów finansowych

Ryzyko wynikające z instrumentów finansowych jest to ryzyko straty z tytułu zmian cen instrumentów kapitałowych, wynikające z otwartych pozycji w instrumentach finansowych (m.in. akcje, prawa do akcji, prawa poboru), otwartych pozycji w kontraktach terminowych oraz innych otwartych pozycji, wynikających z transakcji nietypowych, zaakceptowanych przez Zarząd.

Emitent rozpoznał następujące ryzyka oraz sposoby zminimalizowania ewentualnych strat związanych z ich wystąpieniem .

Ryzyko dekonjunktury na rynku kapitałowym

Na wynik finansowy Emitenta wpływ ma koniunktura na rynku kapitałowym, a w szczególności notowania akcji na rynku regulowanym lub NewConnect. W okresie hossy przeprowadzanych jest najwięcej ofert niepublicznych i ofert publicznych na rynku. W okresie bessy, po pierwsze trudniej jest wprowadzać nowe spółki do obrotu giełdowego, a po drugie zwiększa się ryzyko inwestycyjne związane z kształtowaniem się cen akcji, które znajdują się w portfelu Emitenta. Spadki kursów akcji spółek portfelowych mogą mieć istotny negatywny wpływ na wyniki finansowe Emitenta.

Ryzyko związane z przewidywaną dużą zmiennością wyniku finansowego

Inwestorzy muszą być świadomi, iż na przyszłe wyniki finansowe w dużej mierze rzutować może wycena akcji posiadanych przez Emitenta. Emitent, jako element wynagrodzenia za usługi doradcze, nabywał akcje spółek przygotowywanych do obrotu na rynku regulowanym lub rynku NewConnect. W związku z dużym wpływem tych aktywów na wynik finansowy, podlegać on będzie większym wahaniom w porównaniu do spółek działających w innych branżach.

Ryzyko związane z płynnością posiadanych akcji

Emitent, co do zasady w ramach rozliczenia wynagrodzenia za usługi doradcze, nabywał akcje lub udziały spółek niepublicznych, co do momentu wprowadzenia ich do zorganizowanego systemu obrotu oznacza ich ograniczoną płynność i pojawienie się ryzyka braku możliwości szybkiego zbycia posiadanych przez Emitenta walorów.

Ryzyko to jest ograniczane wraz z wprowadzeniem akcji spółek do obrotu w zorganizowanym systemie obrotu.

Ryzyko walutowe

Emitent co do zasady osiąga przychody oraz zaciąga swoje zobowiązania w walucie polskiej starając się do minimum ograniczyć ryzyko walutowe. Spółka narażona jest na ryzyko walutowe, które powoduje niepewność co do wartości przyszłych przepływów pieniężnych. Część zobowiązań Spółki w kwocie 1.338 tys. PLN (wynikających z długoterminowej umowy najmu lokalu) odniesiona jest do kursu euro, w związku z czym osłabienie złotego będzie mieć wpływ na wielkość zobowiązania finansowego z tytułu długoterminowej umowy najmu. Zmiana kursu EUR o 0,10 PLN powoduje zmianę zobowiązania o 31,7 tys. PLN.

Ekspozycja na ryzyko

Ekspozycja na ryzyko notowanych instrumentów finansowych przeznaczonych do obrotu, wyrażonych w wartości rynkowej wynosiła na dzień 31 grudnia 2025 r. 2.252 zł tys. zł, a na dzień 31 grudnia 2024 r. 2.787 zł tys. zł
10% spadek lub wzrost indeksu giełdowego WIG i indeksu giełdowego NCIndex spowodowałby zmianę wyniku finansowego o ok. 183 tys. zł.

Charakter i zakres ryzyka kredytowego

Emitent jest narażony na ryzyko kredytowe rozumiane jako ryzyko niewywiązywania się wierzycieli ze swoich zobowiązań i tym samym spowodowanie poniesienia strat przez Spółkę.

Zarząd monitoruje ryzyko kredytowe poprzez weryfikację wypłacalności kontrahentów już na etapie wstępnej akceptacji przyjmowanych zleceń oraz na bieżąco kontrolując i stosownie do sytuacji monitorując terminowe wpłaty należności.

Należności zagrożone lub przeterminowane obejmowane są indywidualnymi odpisami odzwierciedlającymi ocenę zarządu co do możliwości ich windykacji.

Na koniec roku sprawozdawczego kwota należności odpisanych z tytułu dostaw i usług wyniosła 412 tys. zł.

Na koniec roku sprawozdawczego kwota należności odpisanych ze zbycia akcji do podmiotu zależnego wyniosła 1.506 tys. zł.

Oczekiwane straty kredytowe nie są wyceniane na zasadzie zbiorowej.

Oszacowania i osądy księgowo podlegają regularnej ocenie. Wynikają one z dotychczasowych doświadczeń oraz innych czynników, w tym przewidywań dotyczących przyszłych zdarzeń, które w danej sytuacji wydają się zasadne.

Na każdy dzień sprawozdawczy Spółka wycenia odpis na oczekiwane straty kredytowe w kwocie równej oczekiwanym stratom kredytowym w całym okresie życia instrumentu. Spółka stosuje następujące zasady szacowania i ujmowania odpisów z tytułu utraty wartości należności finansowych:

- dla należności od istotnych klientów, którzy objęci są procedurą oceny ryzyka kredytowego, Spółka szacuje oczekiwane straty kredytowe w oparciu o model służący do oceny tego ryzyka bazujący na ratingach przypisanych poszczególnym kontrahentom, ratingom przypisywane jest prawdopodobieństwo upadłości, które jest korygowane o wpływ czynników makroekonomicznych;

- dla należności od klientów masowych lub nieobjętych procedurą oceny ryzyka kredytowego Spółka szacuje oczekiwane straty kredytowe w oparciu o analizę prawdopodobieństwa poniesienia strat kredytowych w poszczególnych przedziałach wiekowania;

- w uzasadnionych przypadkach Spółka może oszacować wartość odpisu indywidualnie.

Na dzień sprawozdawczy Spółka ocenia, czy istnieją obiektywne dowody utraty wartości składnika należności lub grupy należności. Jeżeli wartość odzyskiwalna składnika aktywów jest niższa od jego bieżącej wartości księgowej jednostka dokonuje odpisu aktualizującego do poziomu bieżącej wartości planowanych przepływów pieniężnych.

Uwzględniając powyższe, w ocenie Emitenta, ryzyko kredytowe zostało ujęte w sprawozdaniu finansowym poprzez utworzenie odpisów aktualizujących. Wiekowanie należności oraz kwoty utworzonych odpisów na należności zostały przedstawione w nocie 16.

Zdaniem Zarządu nie występuje znacząca koncentracja ryzyka kredytowego, gdyż Emitent posiada wielu odbiorców, udział w przychodach żadnego z odbiorców spoza Grupy Kapitałowej nie przekracza 10% przychodów Emitenta.

Charakter i zakres ryzyka płynności

Emitent jest narażony na ryzyko utraty płynności, rozumiane jako ryzyko utraty zdolności do regulowania zobowiązań w określonych terminach. Celem Emitenta jest utrzymanie płynności na optymalnym poziomie poprzez zarządzanie należnościami, zobowiązaniami, instrumentami finansowymi.

Spółce nie grozi utrata płynności. Na dzień 31.12.2025 r. zobowiązania krótko i długoterminowe Emitenta wynosiły 4,063 mln zł (z czego 0,036 mln zł rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego, 1,856 mln zł z tytułu najmu długookresowego siedziby Spółki), przy stanie należności 7,504 mln zł (z czego 6,183 mln zł od podmiotów powiązanych i 0,565 mln z tytułu umów podnajmu długookresowego) i inwestycji krótkoterminowych 2,398 mln zł (z czego środki pieniężne w kasie i na rachunkach 0,130 mln zł). INC S.A. na bieżąco wywiązuje się z zaciągniętych zobowiązań względem kontrahentów, jak i obciążeń publicznoprawnych.

Tabele informujące o terminach wymagalności zobowiązań (wiekowanie zobowiązań) zostały zaprezentowane w nocie 21 dla zobowiązań długoterminowych i nocie 22 dla zobowiązań krótkoterminowych.

Zarządzanie kapitałem

Celem Emitenta w zarządzaniu ryzykiem kapitałowym jest ochrona zdolności Grupy do kontynuowania działalności tak, aby możliwe było realizowanie zwrotu dla akcjonariuszy oraz utrzymanie optymalnej struktury kapitału w celu obniżenia jego kosztu.

Aby utrzymać lub skorygować strukturę kapitału, Emitent może zmieniać kwotę deklarowanych dywidend do wypłacenia akcjonariuszom, zwracać kapitał akcjonariuszom, emitować nowe udziały lub sprzedawać aktywa w celu obniżenia zadłużenia. Tak jak inne jednostki w branży, Emitent monitoruje kapitał za pomocą wskaźnika zadłużenia. Wskaźnik ten oblicza się jako stosunek zadłużenia netto do łącznej wartości kapitału. Zadłużenie netto oblicza się jako sumę kredytów i pożyczek (obejmujących bieżące i długoterminowe kredyty i pożyczki wykazane w bilansie) pomniejszoną o środki pieniężne i ich ekwiwalenty. Łączną wartość kapitału oblicza się jako kapitał własny wykazany w bilansie wraz z zadłużeniem netto.

Wskaźniki zadłużenia przedstawiają się następująco:

WSKAŹNIK ZADŁUŻENIA	31.12.2025	31.12.2024
----------------------------	-------------------	-------------------

kredyty i pożyczki i inne zobowiązania finansowe	1 955	2 890
środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	130	293
zadłużenie netto	1 825	2 597
kapitał własny	14 811	16 301
Wskaźnik zadłużenia (zadłużenie netto / kapitał ogółem)	0,12	0,16

Część zobowiązań Spółki w kwocie 1.338 tys. PLN (wynikających z długoterminowej umowy najmu lokalu) odniesiona jest do kursu euro, w związku z czym osłabienie złotego będzie mieć wpływ na wielkość zobowiązania finansowego z tytułu długoterminowej umowy najmu. Zmiana kursu EUR o 0,10 PLN powoduje zmianę zobowiązania o 31,7 tys. PLN.

Nota 26

Płatności oparte na akcjach

Na dzień podpisania sprawozdania finansowego nie funkcjonuje jakikolwiek program motywacyjny z płatnościami opartymi na akcjach.

Nota 27

Inwestycje w jednostkach zależnych, wspólnych przedsięwzięciach i jednostkach stowarzyszonych na dzień publikacji raportu

Nazwa	Siedziba	Liczba akcji/udziałów	Udział w kapitale	Udział w głosach	Metoda ujmowania inwestycji
Carpathia Capital ASI S.A.	Poznań	1 254 713	29,85%	43,34%	wg kosztu nabycia
INC Private Equity ASI S.A.	Poznań	1 000 000	100,00%	100,00%	wg kosztu nabycia
Dom Maklerski INC S.A.	Poznań	835	91,02%	94,16%	wg kosztu nabycia
Raisemana Sp. z o.o.	Poznań	560	70,00%	70,00%	wg kosztu nabycia
INC East&West Sp. z o.o. w likwidacji	Poznań	50	100,00%	100,00%	wg kosztu nabycia

W roku 2025 Spółka nie dokonywała odpisów aktualizujących z tytułu utraty wartości inwestycji w jednostkach zależnych, wspólnych przedsięwzięciach i jednostkach stowarzyszonych.

Nota 28

Leasing

KOSZT AMORTYZACJI W ODNIESIENIU DO AKTYWÓW Z TYTUŁU PRAWA DO UŻYTKOWANIA	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2024 31.12.2024
Nieruchomość (siedziba spółki)	338	322
Samochody	10	23
Meble biurowe	58	55
Razem amortyzacja w odniesieniu do aktywów z tytułu prawa do użytkowania	406	400

KOSZT ODSETEK OD ZOBOWIĄZAŃ Z TYTUŁU LEASINGU	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2024 31.12.2024
Koszt odsetek	102	147
Razem koszt odsetek od zobowiązań z tytułu leasingu	102	147

CAŁKOWITY WYPŁYW ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z TYTUŁU LEASINGÓW	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2024 31.12.2024
Splata odsetek od leasingu	102	147
Splata części kapitałowej leasingu	665	613

Razem całkowity wpływ środków z tytułu leasingu	767	760
<hr/>		
ZWIĘKSZENIA AKTYWÓW Z TYTUŁU PRAWA DO UŻYTKOWANIA	01.01.2025	01.01.2024
	31.12.2025	31.12.2024
Nieruchomość (siedziba spółki)	20	27
Samochody	0	0
Meble biurowe	0	0
Razem zwiększenia aktywów z tytułu prawa do użytkowania	20	27
<hr/>		
WARTOŚĆ BILANSOWA AKTYWÓW Z TYTUŁU PRAWA DO UŻYTKOWANIA	01.01.2025	01.01.2024
	31.12.2025	31.12.2024
Nieruchomość (siedziba spółki)	939	1 215
Samochody	0	58
Meble biurowe	0	58
Razem wartość bilansowa aktywów z tytułu prawa do użytkowania	939	1 519

Pozostałe noty objaśniające

Nota 31

Transakcje z podmiotami powiązаныmi:

Transakcje z podmiotem zależnym Carpathia Capital ASI S.A.	Przychody (PLN)	Koszty (PLN)
Umowa najmu lokalu	38 856,00	
Razem	38 856,00	0,00

Transakcje z podmiotem zależnym INC Private Equity ASI S.A.	Przychody (PLN)	Koszty (PLN)
Umowa najmu lokalu (siedziba spółki)	1 418,05	
Razem	1 418,05	0,00

Transakcje z podmiotem zależnym Dom Maklerski INC S.A.	Przychody (PLN)	Koszty (PLN)
Umowa najmu lokalu	250 244,00	
Razem	250 244,00	0,00

Rozrachunki z podmiotami powiązаныmi:

Rozrachunki z podmiotem zależnym Carpathia Capital ASI S.A.	Należności (PLN)	Zobowiązania (PLN)
Pożyczki		100 991,21
Umowa podnajmu długookresowego (nowa siedziba spółki)	111 507,54	
Razem	111 507,54	100 991,21

Rozrachunki z podmiotem zależnym Dom Maklerski INC S.A.	Należności (PLN)	Zobowiązania (PLN)
Usługi doradcze		307 500,00
Pożyczka podporządkowana	796 555,24	
Umowa podnajmu długookresowego (nowa siedziba spółki)	718 096,44	
Razem	1 514 651,68	307 500,00

Rozrachunki z podmiotem zależnym INC Private Equity ASI S.A.	Należności (PLN)	Zobowiązania (PLN)
Umowy sprzedaży papierów wartościowych	7 688 387,42	
Razem	7 688 387,42	0,00

Rozrachunki z podmiotem zależnym INC East&West Sp. z o.o. w likwidacji	Należności (PLN)	Zobowiązania (PLN)
Pożyczki	900,00	
Razem	900,00	0,00

Informacje o transakcjach z osobami pełniącymi obowiązki zarządcze i nadzorcze:

Wynagrodzenie wypłacane Członkom Zarządu Emitenta (w złotych):

Nazwisko i imię	Wynagrodzenie
Paweł Śliwiński	211 000,00
Sebastian Huczek	144 000,00
Wojciech Iwaniuk	55 992,00

Wynagrodzenie wypłacane Członkom Zarządu Emitenta w spółce zależnej Dom Maklerski INC S.A. (w złotych):

Nazwisko i imię	Wynagrodzenie
Paweł Śliwiński	112 980,00
Sebastian Huczek	91 980,00
Wojciech Iwaniuk	6 999,00

Wynagrodzenie wypłacane Członkom Zarządu Emitenta w spółce zależnej Carpathia Capital ASI S.A. (w złotych):

Nazwisko i imię	Wynagrodzenie
Sebastian Huczek	58 800,00
Wojciech Iwaniuk	6 000,00

Wynagrodzenie wypłacane Członkom Rady Nadzorczej Emitenta (w złotych):

Nazwisko i imię	Wynagrodzenie
Gałganek Andrzej	4 000,00
Kozicki Edward	2 000,00
Persona-Śliwińska Aleksandra	2 000,00
Puślecki Łukasz	2 000,00
Orłowski Piotr	2 000,00
Sukacz Dawid	2 000,00

Wynagrodzenie wypłacane Członkom Rady Nadzorczej Emitenta w spółce zależnej Dom Maklerski INC S.A. (w złotych):

Nazwisko i imię	Wynagrodzenie
Gałganek Andrzej	1 500,00
Puślecki Łukasz	1 544,23

Nota 32

Dane o pozycjach pozabilansowych, w szczególności zobowiązaniach warunkowych, w tym również udzielonych przez Emitenta gwarancjach i poręczeniach (także wekslowych), z wyodrębnieniem udzielonych na rzecz jednostek powiązanych.

Zobowiązanie warunkowe z tytułu poręczeń nie występują.
Zobowiązania warunkowe z tytułu gwarancji nie występują.

Nota 33

Dane dotyczące zobowiązań zabezpieczonych na majątku Spółki.

Nie istnieją zobowiązania zabezpieczone na majątku Spółki.

Nota 34

Poniesione nakłady inwestycyjne oraz planowane w okresie najbliższych 12 miesięcy od dnia bilansowego nakłady inwestycyjne, w tym na niefinansowe aktywa trwałe; odrębnie należy wykazać poniesione i planowane nakłady na ochronę środowiska naturalnego.

Nakłady inwestycyjne poniesione w 2025 roku wynosiły 155 tys. zł.

Szczegółowe informacje dotyczące zmian w majątku trwałym zaprezentowano w notach objaśniających nr 10 i 11.

Spółka nie ponosiła żadnych nakładów na ochronę środowiska, nie planuje również takich nakładów w ciągu najbliższych 12 miesięcy po dniu bilansowym.

Nota 35

Informacje o przeciętnym zatrudnieniu z podziałem na grupy zawodowe:

	2025	2024
Zarząd	3	3
Pracownicy zarządzający wyższego szczebla	3	3
Pozostali pracownicy	8	8
Razem	14	14

Nota 36

Data zatwierdzenia sprawozdania finansowego do publikacji.

Zarząd w dniu 28 kwietnia 2026 roku zatwierdził sprawozdanie finansowe do publikacji.



INC S.A.
61-131 Poznań, ul. Abpa Antoniego Baraniaka 6,
tel./fax. (0-61) 851-86-77
e-mail biuro@incsa.pl

www.incsa.pl

Zarząd:

Paweł Śliwiński – Prezes Zarządu
Sebastian Huczek – Wiceprezes Zarządu
Wojciech Iwaniuk – Członek Zarządu

Sąd Rejonowy Poznań – Nowe Miasto i Wilda w Poznaniu,
VIII Wydział Gospodarczy KRS
KRS 0000028098, NIP 778-10-24-498